



# Documentatie bij aanpassing 1 van het meerjarenplan 2020 - 2025

Stad en OCMW Antwerpen



STAD ANTWERPEN

## **Documentatie bij aanpassing 1 van het meerjarenplan 2020-2025**

---

Omgevingsanalyse	1
Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein	3
Overzicht beleidsdoelstellingen	5

## Omgevingsanalyse Stad Antwerpen

Het beleid in de stad Antwerpen en haar districten werd de afgelopen jaren meer en meer ondersteund met cijfers en onderzoek over burgers, bedrijven en bezoekers. We zetten deze gegevens op een laagdrempelig niveau ter beschikking op een dashboard <https://stadincijfers.antwerpen.be/dashboard>

Meer in detail en voor alle beschikbare indicatoren en cijferreeksen kan men verder terecht op <https://stadincijfers.antwerpen.be/databank>.

Een generieke omgevingsrapport vindt men op

[https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport\\_parents](https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport_parents)

Dit generieke rapport kan men ook vinden op een overzichtspagina met daarop alle thematische rapporten op het dashboard

<https://stadincijfers.antwerpen.be/dashboard/hoofd-dashboard/rapporten/>

Dit rapport geeft een overzicht van de belangrijkste statistieken en onderzoeksresultaten over thema's als demografie, huisvesting en woonomgeving, economie en arbeid, onderwijs, kinderopvang, properheid, veiligheid, milieu, gezondheid, zorg, armoede en diversiteit. De bedoeling is om inzicht te geven in de voornaamste cijfers, evoluties en onderzoek inzichten van de afgelopen jaren. Daarbij wordt steeds verwezen naar de belangrijkste bronnen en rapporten.

Dit rapport is opgebouwd uit een negental thema's in afzonderlijke hoofdstukken die telkens een samenvatting van de belangrijkste cijfers geven. Het was daarbij niet steeds uit te sluiten dat er een zekere overlapping van de cijfers over de verschillende hoofdstukken optrad. Aspecten zoals bijvoorbeeld de gewijzigde demografische evolutie van de laatste 10 jaar hebben immers een impact op verschillende domeinen.

Meer gedetailleerde resultaten kunnen gevonden worden in uitgebreidere rapporten. Deze rapporten staan bij ieder thema in de bibliografie opgelijst. Deze rapporten kunnen op eenvoudige vraag bekomen worden bij de Studiedienst van de stad Antwerpen ([reinhard.stoop@stad.antwerpen.be](mailto:reinhard.stoop@stad.antwerpen.be)) De onderzoeksgegevens zijn gebaseerd op een veelheid aan bronnen. We maken hierbij het onderscheid tussen administratieve gegevens, eigen metingen, en gegevens die we uit enquêtes halen.

Administratieve gegevens: de studiedienst stadsobservatie ontsluit met bepaalde regelmaat gegevens die door andere diensten, overheden of instanties worden bijgehouden. Deze gegevens dienen in eerste instantie de operationele werking van de betreffende diensten, maar genereren vaak ook interessante statistieken. Voorbeelden hiervan zijn:

- o Bevolkingsregister
- o Kruispuntbank sociale zekerheid voor gegevens inzake arbeidsmarkt
- o Registratie VDAB in verband met de werkzoekendenpopulatie
- o Registraties Vlaamse gemeenschap, departement onderwijs inzake de leerlingenpopulatie
- o Registratie ondernemingen en vestigingen in het VKBO (Vlaamse gemeenschap, CORVE)
- o Registratie OCMW Antwerpen in verband met rechthebbenden op financiële steun
- o Straatbeeldmonitor
- o ...

Enquêtes: de administratieve gegevens dekken niet alle behoeften aan informatie. Rond bepaalde thema's als cultuur, sport, gezondheid, mobiliteit enz... bestaan weinig coherente administratieve bronnen. Daarenboven bevatten administratieve bronnen geen informatie over subjectieve onderwerpen (behoeften van inwoners, mening of tevredenheid van inwoners,...). Om deze hiaten op te vullen worden enquêtes georganiseerd. De belangrijkste zijn:

- o De Antwerpse Monitor (AMON): dit is een enquête die wekelijks naar een aselechte steekproef van 500 Antwerpenaren wordt gestuurd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van

voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, bekendheid stedelijke campagnes en stadsbestuur. Het grootste deel van de vragenlijst is een vaste set van vragen. Er is ook beperkt ruimte voor variabele vragen, waarvoor de afdelingen van de groep Antwerpen input kunnen leveren. Variabele of ad-hoc vragen worden minimaal in een golf (=6 weken) gesteld. Deze enquête loopt sinds eind 2009.

o Stadsmonitor: de stadsmonitor is een indicatoreninstrument voor en over de 13 centrumsteden, opgesteld door de Vlaamse overheid. Dit instrument wordt driejaarlijks opgemaakt. In het kader van dit instrument wordt er in de 13 centrumsteden een enquête georganiseerd. Deze enquête bevat vragen over de mening van de burgers over stad en buurt, tevredenheid over aanwezigheid van voorzieningen, participatie aan sport en cultuur, vrije tijd, mobiliteitsgedrag, veiligheid, zorg en gezondheid, sociale cohesie, burgerparticipatie, houding tegenover overheid, enz... De stad Antwerpen heeft in de laatste 2 edities mee een financiële inspanning geleverd om de resultaten representatief te maken op districtsniveau.

o Ad hoc enquêtes: waar de AMON of de stadsmonitor geen antwoorden kunnen geven, worden ad hoc enquêtes georganiseerd. Het gaat hier meer bepaald om enquêtes waar rond een bepaald thema meer gedetailleerde gegevens nodig zijn. Voorbeelden hiervan zijn de gezondheidsenquête, mobiliteitsenquête, behoeftenonderzoek kinderopvang, de lokale veiligheidsbevraging,...

### **Tenslotte:**

Het grootste deel van de statistische gegevens die de studiedienst verzamelt, staan ter beschikking op <https://stadincijfers.antwerpen.be/databank>. Dit is een interactief statistische website die voor iedereen op het internet ter beschikking staat.

Voorliggend rapport is een geïntegreerd rapport voor het ganse grondgebied van de stad Antwerpen. Voor gebruikers die een snel statistisch overzicht willen van districten en wijken is het mogelijk om kant en klare district en wijkrapporten te downloaden. Op basis van onderstaande URL kan men een district of wijk naar keuze aanduiden en daarna het rapport in verschillende formaten ophalen.

#### Wijk en District rapporten:

*Kies linksboven (wijzig/kies een gebied) eerste het "gebiedsniveau" district of wijk en kies vervolgens een district of wijk naar keuze op:*

[https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport\\_parents](https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport_parents)

#### Vergelijkingsrapport tussen districten of wijken:

*Kies linksboven (wijzig/kies een of meerdere vergelijkingsgebieden) eerste het "gebiedsniveau" district of wijk en kies vervolgens 2 tot 4 wijken of districten die men wenst te vergelijken*

[https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport\\_siblings](https://stadincijfers.antwerpen.be/databank/Report?id=overzichtsrapport_siblings)

### **Overzicht van de verschillende hoofdstukken**

1. Demografie
2. Wonen, milieu en mobiliteit
3. Economie en arbeidsmarkt
4. Onderwijs en kinderopvang
5. Ruimte voor jeugd
6. Cultuur en sport
7. Veiligheid, overlast en properheid
8. Samenleven, diversiteit en sociaal beleid
9. Organisatie en bestuur

De verschillende documenten zijn te vinden via

<https://stadincijfers.antwerpen.be/dashboard/hoofd-dashboard/rapporten/>

## Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein		Beleidsveld	
00	Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
		0020	Fiscale aangelegenheden
		0030	Financiële aangelegenheden
		0040	Transacties in verband met de openbare schuld
		0090	Overige algemene financiering
02	Leefbare en mobiele stad	0200	Wegen
		0220	Parkeren
		0310	Beheer van regen- en afvalwater
		0350	Klimaat en energie
		0390	Overige milieubescherming
		0670	Straatverlichting
		0680	Groene ruimte
		0690	Overige nutsvoorzieningen
		0990	Begraafplaatsen
		0992	Lijkbezorging
03	Veilige stad	0400	Politiediensten
		0410	Brandweer
		0450	Rechtspleging
		0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
		0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
04	Harmonieuze stad	0160	Hulp aan het buitenland
		0380	Participatie en sensibilisatie
		0470	Dierenbescherming
		0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
		0790	Erediensten
		0900	Sociale bijstand
		0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
		0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
		0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
		0920	Werkloosheid
		0945	Kinderopvang
		0949	Overige gezinshulp
		0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
		0982	Ziekenhuizen
		0985	Gezondheids promotie en ziektepreventie
0986	Eerstelijnsgezondheidszorg		
0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid		
05	Woonstad	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
		0309	Overig afval- en materialenbeheer
		0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
		0600	Ruimtelijke planning
		0610	Gebiedsontwikkeling
		0629	Overig woonbeleid
		0930	Sociale huisvesting
06	Lerende en werkende stad	0500	Handel en middenstand
		0510	Nijverheid

## Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein		Beleidsveld	
06	Lerende en werkende stad	0520	Toerisme - Onthaal en promotie
		0521	Toerisme - Sectorondersteuning
		0522	Toerisme - Infrastructuur
		0550	Werkgelegenheid
		0590	Overige economische zaken
		0814	Leren en werken
		0869	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
		0879	Andere voordelen
		0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
		0904	Activering van tewerkstelling
07	Bruisende stad	0700	Musea
		0709	Overige culturele instellingen
		0719	Overige evenementen
		0720	Monumentenzorg
		0721	Archeologie
		0729	Overig beleid inzake het erfgoed
		0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
		0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
		0741	Sportpromotie en -evenementen
		0742	Sportinfrastructuur
		0749	Overig sportbeleid
		0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
		0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
08	Sterk bestuurde stad	0110	Secretariaat
		0111	Fiscale en financiële diensten
		0112	Personeelsdienst en vorming
		0113	Archief
		0114	Organisatiebeheersing
		0115	Welzijn op het werk
		0119	Overige algemene diensten
		0130	Administratieve dienstverlening
		0150	Internationale relaties
		0170	Binnengemeentelijke decentralisatie

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2BRS01

Cultuur

prioritair

Schepen: Nabilla Ait Daoud  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	4.910.970	5.062.759	5.074.680	5.086.838	5.127.591	2.216.058
	Uitgaven	85.013.897	84.687.918	85.138.352	85.020.576	85.344.807	81.300.161
Investering	Ontvangsten	5.574.261	2.445.735	1.740.996	568.000	1.723.547	691.635
	Uitgaven	31.254.350	18.680.749	19.471.063	14.714.829	18.921.628	13.423.623

## Actieplannen

2BRS0101

Cultuurhoofdstad van Vlaanderen

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.999.876	4.015.894	4.015.894	4.015.894	4.044.246	1.120.063
	Uitgaven	12.635.135	11.416.125	10.932.879	11.306.295	10.718.546	10.749.671
Investering	Ontvangsten	3.297.724					
	Uitgaven	8.428.546	4.167.800	4.000.250	3.482.500	3.160.500	2.045.250

2BRS010101

Interne organisatie cultuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.146.967	241.029	201.533	193.044	202.515	193.797

2BRS010102

Onderhoud, integrale toegankelijkheid en restyling culturele infrastructuur

		2020
Exploitatie	Uitgaven	21.339
Investering	Ontvangsten	298.738
	Uitgaven	1.301.275

2BRS010103

Bibliotheeken en culturele ontmoetingscentra

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	760.000	760.000	760.000	760.000	760.000	760.000
	Uitgaven	1.482.199	1.453.700	1.275.510	1.137.132	1.138.103	1.139.102
Investering	Uitgaven	208.183	243.750	774.000	444.250	437.000	194.750

2BRS010104

Musea en erfgoedinstellingen: collectie, werking en publiek

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.911.849	2.927.867	2.927.867	2.927.867	2.956.219	32.036
	Uitgaven	3.730.882	3.681.434	3.767.041	3.803.733	3.834.865	3.865.859
Investering	Ontvangsten	2.998.986					
	Uitgaven	6.022.551	2.899.050	2.101.250	1.913.250	1.598.500	1.475.500

2BRS010105

Museale beleving

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	317.000	317.000	317.000	317.000	317.000	317.000
Investering	Uitgaven	316.997	850.000	950.000	950.000	950.000	200.000

2BRS010106

Cultuurevenementen

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2020	
Exploitatie	Uitgaven 16.667

2BRS010107

Cultuurparticipatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	257.027	257.027	257.027	257.027	257.027	257.027
	Uitgaven	256.519	311.519	245.284	250.166	245.850	250.641

2BRS010108

Cultuureducatie en samenwerking onderwijs/jeugd

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	32.500	32.500	29.419	29.512	29.574	29.637

2BRS010109

Podiumkunsten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	71.000	71.000	71.000	71.000	71.000	71.000
	Uitgaven	2.436.362	2.235.943	2.206.606	2.158.118	2.159.951	2.158.777
Investering	Uitgaven	520.980	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000

2BRS010110

Monumenten, monumentale kerken en beschermende panden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	300.000	300.000	250.000	250.000	140.000	140.000

2BRS010111

Beeld in de stad

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS010112

Maritiem erfgoed

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	380.000	380.000	370.519	891.760	370.997	371.192
Investering	Uitgaven	58.561					

2BRS010113

Lees- en boekenstad

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	2.514.701	2.463.000	2.269.968	2.275.830	2.279.691	2.283.665

**2BRS0102**

**Investeren in internationale kunst- en cultuurinfrastructuur**

**prioritair**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	3.861.754	3.920.437	3.364.000	3.360.000	3.390.148	71.218
	Ontvangsten	2.276.537	2.445.735	1.740.996	568.000	1.723.547	691.635
Investering	Uitgaven	16.481.763	13.417.735	14.326.660	8.703.271	11.794.913	10.473.251

2BRS010201

Restauratie historische panden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	380.207	1.100.000	1.087.746			
	Uitgaven	10.012.363	4.425.000	8.650.000	2.910.000	3.375.000	3.375.000

2BRS010202

Nieuwe stadsschouwburg

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	1.717.144	1.571.000	650.000	475.666	963.666	1.963.666



# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2BRS010203 Onderhoud, integrale toegankelijkheid en restyling culturele infrastructuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	3.861.754	3.920.437	3.364.000	3.360.000	3.390.148	71.218
	Ontvangsten	1.896.330	1.345.735	653.250	568.000	1.723.547	691.635
Investering	Uitgaven	4.752.256	7.421.735	5.026.660	5.317.605	7.456.247	5.134.585

2BRS0103 Regie Cultuur

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten		124.085	124.085	124.085	124.085	124.085
	Uitgaven	1.042.033	1.599.200	2.596.352	1.840.747	2.189.063	1.173.960
Investering	Uitgaven	1.858.448	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000

2BRS010301 Lokaal erfgoedbeleid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000

2BRS010302 Kunstenbeleid: muziek, film, podium, literatuur en beeldende kunst

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten		124.085	124.085	124.085	124.085	124.085
	Uitgaven	148.700	249.200	639.580	244.565	649.416	277.094
Investering	Uitgaven	1.583.448					

2BRS010303 Cultuurevenementen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	358.333	815.000	1.421.772	1.061.182	1.004.646	361.865
Investering	Uitgaven	75.000					

2BRS010304 Kunst in de stad

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	275.000	275.000	275.000	275.000	275.000	275.000
Investering	Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000

2BRS0104 Cultuurverenigingen

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	14.188.361	14.053.361	14.138.361	14.003.361	14.138.361	14.003.361
Investering	Uitgaven	4.485.593	895.214	944.153	2.329.058	3.766.215	705.122

2BRS010401 Infrastructuur en materiaal

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	4.485.593	895.214	944.153	2.329.058	3.766.215	705.122

2BRS010402 Expertise en ondersteuning

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	14.188.361	14.053.361	14.138.361	14.003.361	14.138.361	14.003.361

2BRS010403 Vereenvoudigde dienstverlening

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS0199

Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	911.094	922.780	934.700	946.859	959.260	971.910
<b>Uitgaven</b>	53.286.614	53.698.796	54.106.760	54.510.173	54.908.689	55.301.952

2BRS019901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	911.094	922.780	934.700	946.859	959.260	971.910
<b>Uitgaven</b>	53.286.614	53.698.796	54.106.760	54.510.173	54.908.689	55.301.952

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2BRS02</b>	<b>Erfgoed</b>							<b>overig</b>
	Schepen:	Bart De Wever						
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	330.259	322.139	482.139	452.139	266.139	206.639
		<b>Uitgaven</b>	2.381.408	2.562.200	2.322.984	2.409.846	2.378.462	2.209.778
	<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
		<b>Uitgaven</b>	225.528	383.556	321.678	1.590.890	744.611	60.000
	<b>Actieplannen</b>							
<b>2BRS0201</b>	<b>Onroerend erfgoed</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	32.100	97.100	33.583	60.931	33.760	61.190
2BRS020101	Toegankelijkheid en functionele (her)bestemming							
		<b>2021</b>						
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	5.000					
2BRS020102	Toonaangevende infrastructuur (grote projecten)							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							
2BRS020103	Communicatie/ beleving/ trots/ gedeelde waarden/ in de kijker							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	32.100	92.100	33.583	60.931	33.760	61.190
<b>2BRS0202</b>	<b>Herinneringscultuur</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	63.120					
		<b>Uitgaven</b>	422.320	486.242	301.641	302.236	302.628	83.710
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	50.000	20.000	216.678	1.470.890	594.611	
2BRS020201	Herdenking WOII							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	265.100	316.742	178.089	178.655	179.029	91
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	20.000	20.000	216.678	1.070.890	594.611	
2BRS020202	Geschiedenis zichtbaar in de stad / mondelinge geschiedenis / tradities							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	63.120					
		<b>Uitgaven</b>	157.220	169.500	123.552	123.581	123.600	83.619
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	30.000			400.000		
<b>2BRS0203</b>	<b>Reguliere taken erfgoed</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	262.000	317.000	477.000	447.000	261.000	201.500
	Uitgaven	108.500	138.500	125.369	162.090	135.130	135.420
Investering	Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	Uitgaven	175.528	363.556	105.000	120.000	150.000	60.000

2BRS020301 Archeologie / depot

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	262.000	317.000	477.000	447.000	261.000	201.500
	Uitgaven	88.500	118.500	107.265	143.929	116.931	117.181
Investering	Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	Uitgaven	67.918	295.000	65.000	80.000	60.000	60.000

2BRS020302 Inventarisatie / onderzoek

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	20.000	20.000	18.104	18.161	18.199	18.238
Investering	Uitgaven	107.611	68.556	40.000	40.000	90.000	

2BRS0299 Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.139	5.139	5.139	5.139	5.139	5.139
	Uitgaven	1.818.489	1.840.358	1.862.392	1.884.588	1.906.944	1.929.458

2BRS029901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.139	5.139	5.139	5.139	5.139	5.139
	Uitgaven	1.818.489	1.840.358	1.862.392	1.884.588	1.906.944	1.929.458

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2BRS03**

## Evenementen

overig

Schepen: Bart De Wever  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.040.357	167.095	167.095	167.095	167.095	167.095
	Uitgaven	5.270.769	5.134.108	4.464.291	4.450.012	4.083.476	4.154.073
Investering	Uitgaven	118.808					

## Actieplannen

**2BRS0301**

### Reguliere taken

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	137.000	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000
	Uitgaven	288.528	275.000	253.668	385.986	386.687	387.410
Investering	Uitgaven	118.808					

2BRS030101

Ondersteuning evenementen derden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	122.000	147.000	147.000	147.000	147.000	147.000
	Uitgaven	200.000	200.000	181.038	181.614	181.993	182.384

2BRS030102

Klantvriendelijke aanvragen en planning

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS030103

Spreadingsplan / sitemanagement

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS030104

Filmstad

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	Uitgaven	88.528	75.000	72.630	204.372	204.694	205.026
Investering	Uitgaven	118.808					

2BRS030105

Duurzaamheid

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2BRS0302**

### Coördinatie en strategie grote evenementen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2BRS030201

Nieuwe Zomer van Antwerpen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS030202

Bevrijding XL

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2BRS030203

Grote sportevenementen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2BRS0303 Gevarieerd evenementenaanbod / promotie A** **overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	898.262					
<b>Uitgaven</b>	3.369.710	3.230.337	2.565.590	2.402.715	2.019.189	2.072.771

2BRS030301 Tradities en sterkhouders

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	898.262					
<b>Uitgaven</b>	3.369.710	3.230.337	2.565.590	2.402.715	2.019.189	2.072.771

**2BRS0399 Personeelslijn** **overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	5.095	5.095	5.095	5.095	5.095	5.095
<b>Uitgaven</b>	1.612.531	1.628.771	1.645.033	1.661.311	1.677.600	1.693.892

2BRS039901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	5.095	5.095	5.095	5.095	5.095	5.095
<b>Uitgaven</b>	1.612.531	1.628.771	1.645.033	1.661.311	1.677.600	1.693.892

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2BRS04</b>	<b>Jeugd</b>							<b>prioritair</b>
	Schepen:	Jinnih Beels						
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	143.874	143.874	143.874	143.874	143.874	143.874
		<b>Uitgaven</b>	12.999.513	13.122.124	13.183.420	13.311.201	13.433.241	13.591.244
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	4.368.509	4.235.468	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000
<b>Actieplannen</b>								
<b>2BRS0401</b>	<b>Integraal breed jeugdbeleid</b>							<b>prioritair</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	10.933.500	11.043.900	11.111.233	11.216.618	11.266.871	11.348.132
2BRS040101	Jongeren ontplooiing							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	134.500	139.900	127.233	127.618	127.871	128.132
2BRS040102	Jongeren voelen zich veilig in de stad							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							
2BRS040103	Inspraak en participatie							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							
2BRS040104	Jeugdwerk							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	10.799.000	10.904.000	10.984.000	11.089.000	11.139.000	11.220.000
<b>2BRS0402</b>	<b>Divers vrijetijdsaanbod</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	298.000	299.000	285.779	297.300	358.497	359.706
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.595.427					
2BRS040201	Positieve beeldvorming van jongeren							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	91.000	92.000	84.183	85.540	86.629	87.727
2BRS040202	Vrijetijdsaanbod op maat							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	150.000	150.000	150.000	160.000	220.000	220.000
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.595.427					
2BRS040203	Jeugdverenigingen							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	57.000	57.000	51.596	51.760	51.868	51.979
<b>2BRS0403</b>	<b>Ruimte voor kinderen en jongeren</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
	Uitgaven	48.166	48.166	44.358	44.474	44.550	109.830
Investering	Uitgaven	2.773.083	4.235.468	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000

2BRS040301 Geschikte fysieke en mentale ruimte voor jongeren

		2020	2025
Exploitatie	Uitgaven		37.845
Investering	Uitgaven	60.389	

2BRS040302 Investerings en gedeeld ruimtegebruik

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
	Uitgaven	48.166	48.166	44.358	44.474	44.550	71.986
Investering	Uitgaven	2.712.693	4.235.468	4.991.000	5.341.000	3.401.000	705.000

2BRS0499 Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	113.874	113.874	113.874	113.874	113.874	113.874
	Uitgaven	1.719.846	1.731.058	1.742.050	1.752.810	1.763.323	1.773.576

2BRS049901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	113.874	113.874	113.874	113.874	113.874	113.874
	Uitgaven	1.719.846	1.731.058	1.742.050	1.752.810	1.763.323	1.773.576



# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2BRS05

**Sport**

overig

Schepen: Peter Wouters  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.673.472	5.644.096	5.615.115	5.615.115	5.615.115	5.615.115
	Uitgaven	32.948.099	32.505.225	32.735.261	32.882.235	33.271.762	33.511.565
Investering	Ontvangsten	2.632.167					
	Uitgaven	12.049.139	23.310.750	9.336.000	4.600.500	9.417.000	11.039.716
Financiering	Ontvangsten	102.395	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700
	Uitgaven	481.767	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700

## Actieplannen

2BRS0501

**Sporthoofdstad Vlaanderen**

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.521.524	5.492.148	5.463.167	5.463.167	5.463.167	5.463.167
	Uitgaven	13.152.936	12.527.903	12.812.827	12.811.251	13.010.528	13.101.585
Investering	Ontvangsten	2.369.700					
	Uitgaven	3.929.469	4.748.750	3.154.000	2.359.500	1.951.000	3.869.716

2BRS050101

Onderhoud en toegankelijkheid sportinfrastructuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.521.524	5.492.148	5.463.167	5.463.167	5.463.167	5.463.167
	Uitgaven	6.810.904	7.220.903	7.628.110	7.671.138	7.710.257	7.744.043
Investering	Ontvangsten	2.369.700					
	Uitgaven	3.929.469	4.748.750	3.154.000	2.359.500	1.951.000	3.869.716

2BRS050102

Verhogen sportparticipatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	2.958.032	2.833.000	2.731.422	2.766.516	2.847.614	2.880.214

2BRS050103

Ondersteunen topsport

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.550.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000

2BRS050104

Sportevenementen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	770.000	510.000	473.024	365.179	365.691	366.218

2BRS050105

Sport en onderwijs

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	85.000	110.000	123.149	146.210	169.244	192.384

2BRS050106

Sport als middel voor sociale inclusie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	189.000	189.000	231.467	235.359	290.087	290.280

2BRS050107

Sportpromotie

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	790.000	415.000	375.654	376.849	377.636	378.446

### 2BRS0502

#### Masterplan Sportinfrastructuur

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	52.113	240.000				
<b>Investering</b>						
<b>Ontvangsten</b>	262.467					
<b>Uitgaven</b>	5.477.552	16.896.000	4.516.000	575.000	5.800.000	5.500.000
<b>Financiering Uitgaven</b>	100.000					

### 2BRS050201

#### Opmaak Masterplan Sport

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	11.000	240.000				
<b>Investering</b>						
<b>Ontvangsten</b>	262.467					
<b>Uitgaven</b>	1.948.358	2.046.000	2.216.000	100.000	1.000.000	5.100.000
<b>Financiering Uitgaven</b>	100.000					

### 2BRS050202

#### Sportcapaciteit uitbreiden door uitrol kunstgrasvelden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	665.390	2.050.000	1.100.000	275.000	100.000	200.000

### 2BRS050203

#### Traditieclubs verankeren in bestaande voetbalstadions

	2020	2021
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	41.113	
<b>Investering Uitgaven</b>	1.763.804	1.800.000

### 2BRS050204

#### Sport- en spelbeleving van sportinfrastructuur in parken verhogen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2BRS050205

#### Potentieel watersport en waterrecreatie onderzoeken

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2BRS050206

#### Park Groot Schijn uitbouwen

	2021	2022
<b>Investering Uitgaven</b>	7.500.000	1.000.000

### 2BRS050207

#### Wilrijkse plein afwerken

	2020
<b>Investering Uitgaven</b>	800.000

### 2BRS050208

#### Schoolsportinfrastructuur maximaal openstellen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	300.000	3.500.000	200.000	200.000	4.700.000	200.000

### 2BRS0503

#### Ondersteuning sportverenigingen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	653.982	458.982	454.620	413.565	414.148	373.238
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.642.119	1.666.000	1.666.000	1.666.000	1.666.000	1.670.000
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	102.395	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700
	<b>Uitgaven</b>	381.767	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700

2BRS050301 Ondersteuning sportverenigingen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	653.982	458.982	454.620	413.565	414.148	373.238
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.642.119	1.666.000	1.666.000	1.666.000	1.666.000	1.670.000
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	102.395	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700
	<b>Uitgaven</b>	381.767	92.147	83.480	68.837	68.837	54.700

2BRS0599

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	151.948	151.948	151.948	151.948	151.948	151.948
	<b>Uitgaven</b>	19.089.068	19.278.341	19.467.814	19.657.419	19.847.086	20.036.742

2BRS059901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	151.948	151.948	151.948	151.948	151.948	151.948
	<b>Uitgaven</b>	19.089.068	19.278.341	19.467.814	19.657.419	19.847.086	20.036.742

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2HMS01</b>	<b>Integratie en inburgering</b>		<b>prioritair</b>				
	Schepen:	Karim Bachar					
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Ontvangsten</b>	14.125.096	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	<b>Uitgaven</b>	19.574.541	18.277.183	18.477.662	18.681.535	18.887.219	19.155.910
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	668.387	492.500	367.500	2.227.500	2.727.500	544.277
<b>Actieplannen</b>							
<b>2HMS0101</b>	<b>Inburgeringsaanbod voor anderstaligen</b>		<b>prioritair</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Ontvangsten</b>	14.125.096	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	<b>Uitgaven</b>	17.342.550	16.062.772	16.218.962	16.377.683	16.537.268	16.698.960
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	267.500	492.500	367.500	2.227.500	2.727.500	544.277
2HMS010101	Inburgeringstrajecten (intake, trajectbepaling, lessen maatschappelijke oriëntatie, )						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Ontvangsten</b>	13.796.886	12.743.668	12.855.813	12.968.944	13.083.070	13.198.201
	<b>Uitgaven</b>	14.064.493	13.016.627	13.134.231	13.252.930	13.372.737	13.493.661
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	107.500	107.500	107.500	107.500	107.500	107.500
2HMS010102	NT2 aanbod						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Ontvangsten</b>	178.355					
	<b>Uitgaven</b>	2.166.998	2.065.713	2.084.724	2.104.115	2.123.895	2.144.069
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	120.000	120.000	120.000	80.000	80.000	80.000
2HMS010103	Inburgering op maat						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Ontvangsten</b>	149.855					
	<b>Uitgaven</b>	903.998	769.230	784.582	800.882	816.508	832.618
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	40.000	265.000	140.000	2.040.000	2.540.000	356.777
2HMS010104	Toeïleiding van anderstalige minderjarigen						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Uitgaven</b>	207.060	211.201	215.425	219.755	224.128	228.611
<b>2HMS0102</b>	<b>Inburgerings- en integratiebeleid voor organisaties en de samenleving</b>		<b>overig</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Uitgaven</b>	2.231.992	2.214.412	2.258.700	2.303.852	2.349.951	2.456.950
<b>Investerïng</b>	<b>Uitgaven</b>	400.887					
2HMS010201	Aanbod infopunt verblijf- en rechtspositie en sociaal tolken en vertalen						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploïtatïe</b>	<b>Uitgaven</b>	491.537	501.368	511.395	521.623	532.056	542.697

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS010202 Aanbod taal- en diversiteitsbeleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	496.455	506.384	516.512	526.842	537.379	548.127

2HMS010203 Correcte beeldvorming

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	1.243.999	1.206.659	1.230.792	1.255.387	1.280.516	1.366.127
<b>Investering Uitgaven</b>	400.887					

2HMS010204 Algemene werking Atlas

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2HMS0199** **Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2HMS019901 Personeelslijn

Voor deze actie is geen budget voorzien.

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS02

## Kinderopvang

prioritair

Schepen: Nabilla Ait Daoud  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	17.978.129	17.707.338	17.670.496	17.670.496	17.670.496	17.670.496
	Uitgaven	34.343.934	34.207.094	34.451.500	35.874.785	37.007.188	37.876.766
Investering	Ontvangsten	358.634	394.013	394.013	394.013	394.013	394.013
	Uitgaven	4.627.094	8.461.353	8.458.343	10.813.774	6.712.682	5.850.773

## Actieplannen

2HMS0201

### Kwaliteitsvolle kinderopvang bij private spelers

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	74.582	74.582	37.741	37.741	37.741	37.741
	Uitgaven	6.518.349	6.383.930	6.781.846	7.984.567	8.792.799	9.505.811
Investering	Uitgaven	2.193.931	2.270.000	2.600.000	3.550.000	2.712.509	2.850.000

2HMS020101

Begeleiding van kinderopvanginitiatieven

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	4.883.008	4.473.650	4.846.849	6.048.772	6.851.735	7.568.569
Investering	Uitgaven	2.187.964	2.270.000	2.600.000	3.550.000	2.712.509	2.850.000

2HMS020102

Occasionele en inclusieve opvang

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.289.960	1.601.799	1.601.799	1.601.799	1.601.799	1.601.799
Investering	Uitgaven	5.967					

2HMS020103

Opleiding en vorming

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	293.281	231.433	228.446	228.537	228.597	228.658

2HMS020104

Sectoroverleg

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	10.000	15.000	13.578	13.621	18.199	13.679

2HMS020105

Lokaal loket en KOZA

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	74.582	74.582	37.741	37.741	37.741	37.741
	Uitgaven	12.100	32.048	64.018	64.596	65.169	65.749

2HMS020106

Het voeren van sterke regie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	30.000	30.000	27.156	27.242	27.299	27.358

2HMS0202

### Stedelijke kinderopvang

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	17.716.038	17.445.247	17.445.247	17.445.247	17.445.247	17.445.247

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	4.277.297	4.038.263	3.647.777	3.631.084	3.717.801	3.636.802
	Ontvangsten	358.634	394.013	394.013	394.013	394.013	394.013
Investering	Uitgaven	2.433.163	6.191.353	5.858.343	7.263.774	4.000.173	3.000.773

2HMS020201 Kwalitatief, efficiënt en modern opvangaanbod

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	17.716.038	17.445.247	17.445.247	17.445.247	17.445.247	17.445.247
	Uitgaven	4.277.297	4.038.263	3.647.777	3.631.084	3.717.801	3.636.802
Investering	Ontvangsten	358.634	394.013	394.013	394.013	394.013	394.013
	Uitgaven	2.433.163	6.191.353	5.858.343	7.263.774	4.000.173	3.000.773

2HMS0299

Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	187.508	187.508	187.508	187.508	187.508	187.508
	Uitgaven	23.548.288	23.784.902	24.021.877	24.259.134	24.496.588	24.734.153

2HMS029901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	187.508	187.508	187.508	187.508	187.508	187.508
	Uitgaven	23.548.288	23.784.902	24.021.877	24.259.134	24.496.588	24.734.153

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS03

## Ontwikkelingssamenwerking

overig

Schepen: Nabilla Ait Daoud  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	27.686	24.386	536	536	536	536
	Uitgaven	526.980	528.167	519.093	523.716	528.518	533.417
Investering	Ontvangsten	45.120	26.150				
	Uitgaven	26.190	26.150	7.000		5.922	

## Actieplannen

2HMS0301

## Realisatie van ontwikkelingsprojecten in regio's met band met Antwerpen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	27.150	23.850				
	Uitgaven	174.650	172.850	161.258	161.150	161.150	161.150
Investering	Ontvangsten	45.120	26.150				
	Uitgaven	26.190	26.150	7.000		5.922	

2HMS030101

Thematische netwerken in Marokko, Congo, Ghana en Senegal

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	27.150	23.850				
	Uitgaven	174.650	172.850	161.258	161.150	161.150	161.150
Investering	Ontvangsten	45.120	26.150				
	Uitgaven	26.190	26.150	7.000		5.922	

2HMS0302

## Reguliere taken

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	162.062	161.339	160.075	160.946	161.812	162.695

2HMS030201

Reguliere taken

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	162.062	161.339	160.075	160.946	161.812	162.695

2HMS0399

## Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	536	536	536	536	536	536
	Uitgaven	190.268	193.977	197.761	201.620	205.556	209.571

2HMS039901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	536	536	536	536	536	536
	Uitgaven	190.268	193.977	197.761	201.620	205.556	209.571



# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS04

## Sociale zaken

prioritair

Schepen: Tom Meeuws  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.398.158	2.076.213	2.023.010	1.710.690	1.709.169	1.707.648
	Uitgaven	24.528.606	25.773.884	25.898.236	26.352.695	26.774.269	27.239.293
Investering	Ontvangsten	260.000	525.000				
	Uitgaven	7.004.372	2.837.105	2.655.995	1.097.236	2.292.887	980.361
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

## Actieplannen

2HMS0401

### De stad streeft naar breed geïntegreerde onthaalpunten per wijk waar Antwerpenaren met alle zorg- en welzijnsvragen terecht kunnen.

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	Uitgaven	439.347	449.134	454.116	464.299	474.685	485.278

2HMS040101

Breed geïntegreerd onthaal en ketenaanpak

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	Uitgaven	439.347	449.134	454.116	464.299	474.685	485.278

2HMS0402

### De stad maakt werk van een geïntegreerde aanpak in de ondersteuning van gezinnen en het welzijn van kinderen en jongeren.

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	927.474	896.474	896.474	896.474	896.474	896.474
	Uitgaven	4.962.273	5.042.686	4.928.592	5.018.392	5.108.835	5.200.599
Investering	Ontvangsten	200.000	525.000				
	Uitgaven	1.025.605	1.516.261	1.350.015	475.556	1.671.207	358.681

2HMS040201

Ketenaanpak gezinnen, kinder- en jongerenwelzijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	927.474	896.474	896.474	896.474	896.474	896.474
	Uitgaven	4.962.273	5.042.686	4.928.592	5.018.392	5.108.835	5.200.599
Investering	Ontvangsten	200.000	525.000				
	Uitgaven	1.025.605	1.516.261	1.350.015	475.556	1.671.207	358.681

2HMS040202

Ketenaanpak dak- en thuislozen versterken

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS0403

### De stad is regisseur van een ketenaanpak dak- en thuisloosheid en zorgt dat geen enkele Antwerpenaar op straat hoeft te slapen

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.381.002	1.090.057	1.036.853	724.533	723.013	721.492
	Uitgaven	10.338.731	11.374.524	11.495.077	11.697.435	11.896.010	12.103.710

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	60.000					
	Uitgaven	5.978.767	1.320.844	1.305.980	621.680	621.680	621.680
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

2HMS040301 Dak- en thuisloosheid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.381.002	1.090.057	1.036.853	724.533	723.013	721.492
	Uitgaven	10.338.731	11.374.524	11.495.077	11.697.435	11.896.010	12.103.710
Investering	Ontvangsten	60.000					
	Uitgaven	5.978.767	1.320.844	1.305.980	621.680	621.680	621.680
Financiering	Ontvangsten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

2HMS040302 Wonen met begeleiding  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS040303 Centrale dispatch  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2HMS0404 De stad is regisseur van zorg en hulpnetwerken** overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	927.404	953.642	961.367	1.004.800	1.017.902	1.061.853

2HMS040401 Zorg- en welzijnsactoren in de nieuwe eerstelijnszones

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	927.404	953.642	961.367	1.004.800	1.017.902	1.061.853

**2HMS0405 De stad investeert in een coherent en geïntegreerd drugsbeleid** overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	3.190.519	3.240.476	3.302.668	3.368.475	3.434.802	3.503.236

2HMS040501 Drugpreventie en drughulpverlening

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	3.190.519	3.240.476	3.302.668	3.368.475	3.434.802	3.503.236

**2HMS0406 Samen met de hogere overheden pakken we sociale fraude aan** overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2HMS040601 Sociale fraude via OCMW  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2HMS0499 Personeelslijn** overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	14.682	14.682	14.682	14.682	14.682	14.682

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	4.670.333	4.713.422	4.756.416	4.799.295	4.842.036	4.884.617

2HMS049901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	14.682	14.682	14.682	14.682	14.682	14.682
<b>Uitgaven</b>	4.670.333	4.713.422	4.756.416	4.799.295	4.842.036	4.884.617

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2HMS05</b>	<b>Armoedebestrijding</b>		<b>prioritair</b>				
	Schepen:	Tom Meeuws					
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	105.365.147	112.411.313	114.106.407	116.090.381	118.138.634	120.225.890
	<b>Uitgaven</b>	150.758.703	157.572.800	159.578.617	161.750.515	164.009.106	166.301.408
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>			1.400.000			
	<b>Uitgaven</b>	1.900.973	1.286.833	2.688.508	3.688.508	117.382	63.508
<b>Actieplannen</b>							
<b>2HMS0501</b>	<b>De stad zet de strijd tegen armoede verder</b>		<b>overig</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
	<b>Uitgaven</b>	2.726.442	2.769.570	2.816.092	2.868.281	2.921.465	2.975.713
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	53.552	2.601	2.601	2.601	2.601	2.601
<b>2HMS050101</b>	<b>We ontkleuren armoede en bestrijden kind- en generatiearmoede</b>						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
	<b>Uitgaven</b>	2.713.794	2.756.659	2.804.050	2.855.931	2.908.813	2.962.754
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.601	2.601	2.601	2.601	2.601	2.601
<b>2HMS050102</b>	<b>Verhogen zelfredzaamheid van mensen in armoede</b>						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	12.648	12.911	12.041	12.350	12.651	12.959
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	50.951					
<b>2HMS0502</b>	<b>De stad streeft naar een proactieve en automatische rechtentoekening in de strijd tegen onderbescherming</b>		<b>prioritair</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	25.000	40.000	45.260	54.484	54.598	54.715
<b>2HMS050201</b>	<b>Automatische rechtentoekening</b>						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	25.000	40.000	45.260	54.484	54.598	54.715
<b>2HMS0503</b>	<b>De stad investeert in een menswaardig inkomen voor Antwerpenaren die het moeilijk hebben</b>		<b>prioritair</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	103.790.618	110.857.545	112.572.985	114.576.898	116.644.690	118.751.095
	<b>Uitgaven</b>	116.499.615	123.031.617	124.773.645	126.666.531	128.657.970	130.685.933
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>			1.400.000			
	<b>Uitgaven</b>	1.846.131	1.283.212	2.684.887	3.684.887	113.761	59.887
<b>2HMS050301</b>	<b>Werkarme gezinnen met kinderen genieten extra ondersteuning</b>						

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS050302 Kleuterparticipatie en ondersteunen van studerende jongeren

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS050303 Zelfredzaamheid, maatschappelijke participatie en inburgering van OCMW-klienten versterken

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	103.790.618	110.857.545	112.572.985	114.576.898	116.644.690	118.751.095
	Uitgaven	116.499.615	123.031.617	124.773.645	126.666.531	128.657.970	130.685.933
Investering	Ontvangsten			1.400.000			
	Uitgaven	1.846.131	1.283.212	2.684.887	3.684.887	113.761	59.887

**2HMS0504 Correcte en actieve schuldhulpverlening moet armoede vermijden**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.413.040	1.392.279	1.371.933	1.351.994	1.332.455	1.313.306
	Uitgaven	194.803	194.803	186.052	186.318	186.493	186.673
Investering	Uitgaven	1.291	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020

2HMS050401 Kruispuntloket schulden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	102.500	102.500	102.500	102.500	102.500	102.500

2HMS050402 Energie- en waterarmoede bestrijden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.413.040	1.392.279	1.371.933	1.351.994	1.332.455	1.313.306
	Uitgaven	92.303	92.303	83.552	83.818	83.993	84.173
Investering	Uitgaven	1.291	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020

**2HMS0599 Personeelslijn**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	135.989	135.989	135.989	135.989	135.989	135.989
	Uitgaven	31.312.842	31.536.810	31.757.569	31.974.901	32.188.580	32.398.374

2HMS059901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	135.989	135.989	135.989	135.989	135.989	135.989
	Uitgaven	31.312.842	31.536.810	31.757.569	31.974.901	32.188.580	32.398.374

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2HMS06</b>	<b>Samenlevingsopbouw en erediensden</b>		<b>overig</b>				
	Schepen: Tom Meeuws Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	175.674	21.689	21.689	21.689	21.689	21.689
	<b>Uitgaven</b>	7.924.105	8.381.271	8.477.863	8.448.949	8.557.087	8.666.942
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.570.557	1.136.415	1.115.337	1.383.194	516.392	802.692
	<b>Uitgaven</b>	8.585.951	3.294.069	4.523.329	4.604.578	3.210.711	3.256.698
	<b>Actieplannen</b>						
<b>2HMS0601</b>	<b>Engagement en burgerschap Antwerpenaars versterken</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	81.899	83.299	82.177	83.711	85.247	86.815
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	171.917					
2HMS060101	Bewonersinitiatieven ondersteunen						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	81.899	83.299	82.177	83.711	85.247	86.815
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	171.917					
2HMS060102	Evenementen ifv sociale cohesie						
	Voor deze actie is geen budget voorzien.						
<b>2HMS0602</b>	<b>Verenigingen ondersteunen</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	167.484	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
	<b>Uitgaven</b>	3.024.751	3.332.016	3.359.211	3.393.699	3.428.647	3.464.297
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.491					
	<b>Uitgaven</b>	153.053	140.000				
2HMS060201	Professionele sociale en jeugdwerkpartners als actor in wijkwerking op maat						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	1.987.026	1.993.705	2.020.917	2.048.674	2.076.986	2.105.863
2HMS060202	Vrijwilligers, verenigingen en organisaties ondersteunen						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	167.484	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
	<b>Uitgaven</b>	1.037.725	1.338.311	1.338.294	1.345.025	1.351.661	1.358.433
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.491					
	<b>Uitgaven</b>	153.053	140.000				
<b>2HMS0603</b>	<b>Levensbeschouwelijk beleid</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	2.006.597	2.121.627	2.158.433	2.059.546	2.097.015	2.135.235

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	2.569.066	1.136.415	1.115.337	1.383.194	516.392	802.692
	Uitgaven	8.260.981	3.154.069	4.523.329	4.604.578	3.210.711	3.256.698

2HMS060301 Erediensten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	2.006.597	2.121.627	2.158.433	2.059.546	2.097.015	2.135.235
	Ontvangsten	2.569.066	1.136.415	1.115.337	1.383.194	516.392	802.692
Investering	Uitgaven	8.260.981	3.154.069	4.523.329	4.604.578	3.210.711	3.256.698

2HMS060302 Levensbeschouwingen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2HMS0699**

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	8.189	8.189	8.189	8.189	8.189	8.189
	Uitgaven	2.810.858	2.844.329	2.878.041	2.911.993	2.946.178	2.980.594

2HMS069901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	8.189	8.189	8.189	8.189	8.189	8.189
	Uitgaven	2.810.858	2.844.329	2.878.041	2.911.993	2.946.178	2.980.594

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2HMS07</b>	<b>Gelijke kansen</b>		<b>prioritair</b>				
	Schepen:	Karim Bachar					
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	<b>Uitgaven</b>	1.238.830	1.204.648	1.184.196	1.120.378	1.201.026	1.136.252
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	15.000		15.000		10.000	
<b>Actieplannen</b>							
<b>2HMS0701</b>	<b>Non-discriminatie</b>		<b>prioritair</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	235.130	197.530	251.692	181.947	257.405	187.323
<b>2HMS070101</b>	Non-discriminatiebeleid						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	235.130	197.530	251.692	181.947	257.405	187.323
<b>2HMS0702</b>	<b>Integrale toegankelijkheid</b>		<b>overig</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	<b>Uitgaven</b>	682.780	682.780	618.899	620.839	622.117	623.432
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	15.000		15.000		10.000	
<b>2HMS070201</b>	Integrale toegankelijkheid						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000	353.000
	<b>Uitgaven</b>	682.780	682.780	618.899	620.839	622.117	623.432
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	15.000		15.000		10.000	
<b>2HMS0703</b>	<b>Holebi's en transgender</b>		<b>overig</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	170.920	174.338	177.825	181.382	185.009	188.709
<b>2HMS070301</b>	Evenementen holebi's en transgender						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	21.336	21.763	22.198	22.642	23.095	23.557
<b>2HMS070302</b>	Bestrijden homofobie						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	149.584	152.575	155.627	158.739	161.914	165.152
<b>2HMS0704</b>	<b>Participatie en empowerment van vrouwen met migratieachtergrond</b>		<b>overig</b>				
	Status:	Ongewijzigd					
	Realisatietermijn:	2020 - 2025					



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	150.000	150.000	135.779	136.210	136.495	136.788

2HMS070401 Maatschappelijke participatie van vrouwen met een migratieachtergrond en dubbele minderheden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	150.000	150.000	135.779	136.210	136.495	136.788

**2HMS0799**

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2HMS079901

Personeelslijn

Voor deze actie is geen budget voorzien.

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2HMS08</b>	<b>Dierenwelzijn</b>		<b>overig</b>				
	Schepen: Alfons Duchateau						
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.877	1.877	1.877	1.877	1.877	1.877
	<b>Uitgaven</b>	1.004.244	1.007.336	990.732	947.298	951.421	958.185
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	37.144	280.000	30.000	70.000	30.000	30.000
<b>Actieplannen</b>							
<b>2HMS0801</b>	<b>Dierenwelzijn</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	392.764	399.170	390.917	351.496	360.075	371.703
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	37.144	180.000	30.000	30.000	30.000	30.000
2HMS080101	Stimuleren, faciliteren en toezien op het welzijn van dieren						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	386.414	392.718	373.215	339.997	344.815	351.750
2HMS080102	Bijenpopulatie						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	2.500	2.500	2.263	2.270	2.275	2.280
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2HMS080103	Losloopzones voor honden en hondenzwemvijver						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	3.850	3.952	15.439	9.228	12.986	17.674
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	27.144	170.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>2HMS0802</b>	<b>Dierenoverlastbeheer</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	46.960	47.859	44.110	45.101	46.065	47.052
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>		100.000		40.000		
2HMS080201	Bestrijden overlast van/door dieren op diervriendelijke wijze						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	46.960	47.859	44.110	45.101	46.065	47.052
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>		100.000		40.000		
<b>2HMS0899</b>	<b>Personeelslijn</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.877	1.877	1.877	1.877	1.877	1.877
	<b>Uitgaven</b>	564.521	560.307	555.705	550.701	545.280	539.429
2HMS089901	Personeelslijn						

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.877	1.877	1.877	1.877	1.877
	Uitgaven	564.521	560.307	555.705	550.701	545.280

---

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS09

## Gezondheids- en seniorenzorg

overig

Schepen: Alfons Duchateau  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	134.028.871	129.194.455	132.708.143	137.217.448	133.999.268	133.725.569
	Uitgaven	182.445.018	178.304.782	182.384.465	185.653.736	178.692.549	176.200.983
Investering	Ontvangsten	174.878	174.878	107.550	107.550	107.550	107.550
	Uitgaven	14.668.520	14.512.500	14.512.500	14.512.500	14.616.000	14.512.500
Financiering	Ontvangsten	181.669.289	65.795.292	77.572.493	47.545.642	42.787.251	42.723.420
	Uitgaven	181.669.289	65.795.292	77.572.493	47.545.642	42.787.251	42.723.420

## Actieplannen

2HMS0901

### Gezondheidszorg

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.525.202	2.996.543	2.510.932	2.041.303	1.695.361	1.445.815
	Uitgaven	5.132.745	4.499.428	4.053.119	3.584.627	3.281.041	3.057.783
Investering	Uitgaven	168.520	12.500	12.500	12.500	116.000	12.500
Financiering	Ontvangsten	13.872.064	12.974.896	12.328.598	10.515.490	6.198.326	6.035.133
	Uitgaven	13.872.064	12.974.896	12.328.598	10.515.490	6.198.326	6.035.133

2HMS090101

ZNA

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.519.202	2.990.543	2.504.932	2.035.303	1.689.361	1.439.815
	Uitgaven	3.519.202	2.990.543	2.504.932	2.035.303	1.689.361	1.439.815
Financiering	Ontvangsten	13.872.064	12.974.896	12.328.598	10.515.490	6.198.326	6.035.133
	Uitgaven	13.872.064	12.974.896	12.328.598	10.515.490	6.198.326	6.035.133

2HMS090102

Ziekenhuisnetwerken

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS090103

Zorgprotocollen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	382.675	387.218	385.929	390.786	395.650	400.425
Investering	Uitgaven	1.020					

2HMS090104

Zorgstrategisch plan

		2020
Exploitatie	Uitgaven	50.000

2HMS090105

Zorgcentrum

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS090106

Hartveilige stad en bloed- en orgaandonatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	85.000	36.000	35.431	35.448	35.460	35.472
Investering	Uitgaven	163.000					

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS090107 Toegankelijkheid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
	Uitgaven	216.450	220.450	223.539	227.731	231.996	236.346

2HMS090108 Prostitutie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	745.487	760.397	775.605	791.117	806.940	823.078
Investering	Uitgaven	2.000					

2HMS090109 Eerstelijnszorg en huisartsentekort

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	133.931	104.820	127.682	104.242	121.635	122.648
Investering	Uitgaven	2.500	12.500	12.500	12.500	116.000	12.500

**2HMS0902 Seniorenzorg**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	8.319.015	8.279.403	9.771.600	11.477.872	11.613.716	12.272.269
	Uitgaven	51.661.921	52.523.460	54.638.958	55.195.250	51.631.779	50.127.345
Investering	Ontvangsten	174.878	174.878	107.550	107.550	107.550	107.550
	Uitgaven	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000
Financiering	Ontvangsten	167.797.224	52.820.396	65.243.894	37.030.152	36.588.925	36.688.288
	Uitgaven	167.797.224	52.820.396	65.243.894	37.030.152	36.588.925	36.688.288

2HMS090201 ZBA

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	8.319.015	8.279.403	9.771.600	11.477.872	11.613.716	12.272.269
	Uitgaven	51.661.921	52.523.460	54.638.958	55.195.250	51.631.779	50.127.345
Investering	Ontvangsten	174.878	174.878	107.550	107.550	107.550	107.550
Financiering	Ontvangsten	167.797.224	52.820.396	65.243.894	37.030.152	36.588.925	36.688.288
	Uitgaven	167.797.224	52.820.396	65.243.894	37.030.152	36.588.925	36.688.288

2HMS090202 ZBA 2.0

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS090203 Zorgstrategisch plan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000	14.500.000

2HMS090204 Dienstencentra

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS090205 Zorgzame buurten en zorgoplossingen op maat

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2HMS090206 Diversiteit in rusthuizen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2HMS0999

Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	122.184.654	117.918.509	120.425.612	123.698.273	120.690.190	120.007.485
<b>Uitgaven</b>	125.650.353	121.281.894	123.692.388	126.873.859	123.779.728	123.015.855

2HMS099901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	122.184.654	117.918.509	120.425.612	123.698.273	120.690.190	120.007.485
<b>Uitgaven</b>	125.650.353	121.281.894	123.692.388	126.873.859	123.779.728	123.015.855

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

<b>2HMS10</b>	<b>Bijzonder comité voor de sociale dienst</b>	<b>overig</b>
	Schepen: Tom Meeuws Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025	
	Voor deze beleidsdoelstelling is geen budget voorzien.	
	<b>Actieplannen</b>	
<b>2HMS1001</b>	<b>Reguliere taken BCSD</b>	<b>overig</b>
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025	
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.	
2HMS100101	Reguliere taken BCSD	
	Voor deze actie is geen budget voorzien.	
<b>2HMS1099</b>	<b>Personeelslijn</b>	<b>overig</b>
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025	
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.	
2HMS109901	Personeelslijn	
	Voor deze actie is geen budget voorzien.	

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS01

## Mobiliteit

prioritair

Schepen: Koen Kennis  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	14.895.220	13.324.725	13.212.443	13.091.995	13.087.855	13.083.172
	Uitgaven	23.178.139	22.891.956	22.218.949	22.185.986	22.327.140	22.279.686
Investering	Ontvangsten	14.748.258	12.895.784	11.118.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	Uitgaven	118.572.830	43.288.370	28.343.926	23.900.580	53.837.950	53.197.950
Financiering	Ontvangsten	33.497.809	209.899	214.097	218.379	222.747	227.202
	Uitgaven	9.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880

## Actieplannen

2LMS0101

### De grote verbinding

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	160.000	160.000	144.831	145.291	145.595	145.907
	Ontvangsten	1.585.106	2.641.000	1.076.000			
Investering	Uitgaven	42.436.817	20.540.988	8.152.541	3.081.541	40.388.546	41.038.546

2LMS010101

Oosterweelverbinding

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS010102

Over de Ring

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	130.000	130.000	117.675	118.049	118.296	118.549
	Ontvangsten	40.000	1.574.000	1.076.000			
Investering	Uitgaven	17.197.002	10.299.841	3.742.541	2.286.541	38.496.046	39.146.046

2LMS010103

Haventracé

		2020	2021
Investering	Uitgaven	91.000	1.900.000

2LMS010104

Ambitieuze Modal Split (OV + fiets)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	30.000	30.000	27.156	27.242	27.299	27.358
	Ontvangsten	1.545.106	1.067.000				
Investering	Uitgaven	24.798.815	7.991.147	4.070.000	475.000	1.572.500	1.572.500

2LMS010105

Communicatie, participatie en inspiratie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	350.000	350.000	340.000	320.000	320.000	320.000

2LMS0102

### Flankerende maatregelen, modal shift en Slim naar Antwerpen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	576.969	174.250	116.167			
	Uitgaven	2.901.260	2.856.917	2.502.064	2.424.771	2.520.413	2.434.199



# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	391.892					

2LMS010201 Slim naar Antwerpen/communicatie en stakeholderwerking

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	2.600.000	2.700.000	2.467.717	2.424.771	2.429.417	2.434.199
<b>Investering Uitgaven</b>	50.087					

2LMS010202 Smart Mobility/MaaS gericht op modal shift

	2020	2021	2022
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>	576.969	174.250	116.167
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	301.260	56.917	34.347

2LMS010203 Gebruik multimodale knooppunten en netwerken

	2020	2021	2024
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	100.000	90.997	
<b>Investering Uitgaven</b>	341.805		

2LMS010204 Slim naar Antwerpen/innovatie

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## 2LMS0103 Verkeersveiligheid

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>	13.081.523	12.987.837	12.937.837	12.937.837	12.937.837	12.937.837
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	14.590.216	14.490.880	14.268.190	14.298.860	14.332.992	14.361.903
<b>Investering Ontvangsten</b>	237.968	50.000				
<b>Investering Uitgaven</b>	8.712.442	4.172.500	3.902.500	3.742.500	3.762.500	3.807.500

2LMS010301 Veilige voertuigen en routes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	146.245	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

2LMS010302 Veilig inrichten openbaar domein/infrastructuur

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>	13.250					
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	233.250	230.000	217.246	227.017	236.591	246.218
<b>Investering Uitgaven</b>	2.197.132	947.500	967.500	987.500	1.007.500	1.027.500

2LMS010303 Verkeersmanagement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>	50.000	50.000				
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	7.185.000	7.037.000	6.943.209	6.966.186	6.984.583	7.006.757
<b>Investering Ontvangsten</b>	237.968	50.000				
<b>Investering Uitgaven</b>	3.894.399	2.210.000	1.920.000	1.740.000	1.740.000	1.765.000

2LMS010304 Engagement en verkeerseducatie

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS010305 Verkeerseducatie  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

		2020	2022	2024
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	5.000	4.526	4.550

2LMS010307 Handhaving (niet-politioneel): parkeren, GAS, LEZ, ...

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	13.018.274	12.937.837	12.937.837	12.937.837	12.937.837	12.937.837
	<b>Uitgaven</b>	7.166.966	7.223.880	7.103.209	7.105.656	7.107.268	7.108.927
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.474.666	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

### 2LMS0104

#### Regulier

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.224.974	150.884	146.686	142.404	138.264	133.582
	<b>Uitgaven</b>	1.115.746	959.038	865.695	867.055	867.555	867.833
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	12.925.184	10.204.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	<b>Uitgaven</b>	67.031.679	18.574.882	16.288.885	17.076.539	9.686.904	8.351.904
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	33.497.809	209.899	214.097	218.379	222.747	227.202
	<b>Uitgaven</b>	9.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880

2LMS010401 Stedelijke mobiliteit (beleid, advisering en reglementering)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	113.500	115.000	99.571	99.888	100.096	100.311
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	339.543	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000

2LMS010402 Multimodale knooppunten en netwerken (heraanleg van bovenlokale wegen en fietswegen)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	30.000	30.000	27.156	27.242	27.299	27.358
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.432.400	162.000				
	<b>Uitgaven</b>	4.380.418	10.555.401	8.498.521	6.562.000	4.610.000	3.275.000

2LMS010403 Parkeerbeleid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.119.563					
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.332.805	3.942.577	3.713.460	6.437.635	1.000.000	1.000.000

2LMS010404 Leefbaarheid woonbuurten en buurtleefbaarheidsaanpak

		2020
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	5.000
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	10.000
	<b>Uitgaven</b>	10.000

2LMS010405 Autoluwere binnenstad

		2020
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	5.158.188

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS010406 Noorderlijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	50.411	95.884	91.686	87.404	83.264	78.582
	Uitgaven	181.973	28.765	27.506	26.221	24.979	23.575
Investering	Ontvangsten	11.482.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784	10.042.784
	Uitgaven	54.810.725	3.746.904	3.746.904	3.746.904	3.746.904	3.746.904
Financiering	Ontvangsten	33.497.809	209.899	214.097	218.379	222.747	227.202
	Uitgaven	9.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880	4.255.880

2LMS010407 Vervoersregio/vervoerautoriteit/Routeplan 2030

		2020
Exploitatie	Uitgaven	25.079

2LMS010408 Algemene werking

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
	Uitgaven	760.193	785.273	711.463	713.704	715.180	716.590

2LMS0199 Personeelslijn

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

overig

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	11.753	11.753	11.753	11.753	11.753	11.753
	Uitgaven	4.410.917	4.425.122	4.438.169	4.450.008	4.460.585	4.469.844

2LMS019901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	11.753	11.753	11.753	11.753	11.753	11.753
	Uitgaven	4.410.917	4.425.122	4.438.169	4.450.008	4.460.585	4.469.844

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS02

**Leefmilieu**

prioritair

Schepen: Tom Meeuws  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	9.875.965	6.564.153	3.713.148	2.210.309	1.863.659	5.479.325
	Uitgaven	11.333.319	9.862.384	8.506.935	7.639.167	7.595.718	8.626.025
Investering	Ontvangsten	2.973.105					
	Uitgaven	8.765.788	1.817.500	1.840.000	1.810.000	2.141.154	2.599.000

## Actieplannen

2LMS0201

**Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	270.141	208.394	184.336	127.656	77.556	
	Uitgaven	1.905.665	1.692.500	1.329.080	1.245.639	1.193.332	1.129.969
Investering	Uitgaven	250.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000

2LMS020101

Uitvoering klimaatplan mitigatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	270.141	208.394	184.336	127.656	77.556	
	Uitgaven	1.905.665	1.692.500	1.329.080	1.245.639	1.193.332	1.129.969
Investering	Uitgaven	250.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000

2LMS0202

**Antwerpen wordt een klimaatrobuuste stad**

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	220.488	60.234				
	Uitgaven	507.174	436.000	507.359	462.208	502.301	345.617
Investering	Uitgaven	250.000	505.000	725.000	565.000	530.000	565.000

2LMS020201

Uitvoering klimaatplan adaptatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	220.488	60.234				
	Uitgaven	507.174	436.000	507.359	462.208	502.301	345.617
Investering	Uitgaven	250.000	505.000	725.000	565.000	530.000	565.000

2LMS0203

**Antwerpen wordt een natuur- en milieubewuste stad**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	9.376.689	6.286.877	3.520.164	2.074.006	1.777.456	5.470.678
	Uitgaven	5.691.989	4.477.277	3.385.911	2.618.912	2.560.025	3.782.916
Investering	Ontvangsten	2.973.105					
	Uitgaven	8.265.788	562.500	365.000	495.000	861.154	1.284.000

2LMS020301

Omgevingskwaliteit/ Beheer publiekswerking/ Stadslab 2050

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	9.376.689	6.286.877	3.520.164	2.074.006	1.777.456	5.470.678

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	5.691.989	4.477.277	3.385.911	2.618.912	2.560.025	3.782.916
	Ontvangsten	2.973.105					
Investing	Uitgaven	8.265.788	562.500	365.000	495.000	861.154	1.284.000

2LMS0299

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	8.648	8.648	8.648	8.648	8.648	8.648
	Uitgaven	3.228.491	3.256.607	3.284.585	3.312.408	3.340.060	3.367.522

2LMS029901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	8.648	8.648	8.648	8.648	8.648	8.648
	Uitgaven	3.228.491	3.256.607	3.284.585	3.312.408	3.340.060	3.367.522

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS03

## Openbaar domein

prioritair

Schepen: Claude Marinower  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	3.096.390	2.678.952	2.680.327	1.429.230	1.013.161	1.014.621
	Uitgaven	24.005.954	24.592.059	24.050.205	24.566.231	24.915.940	25.215.589
Investering	Ontvangsten	6.344.078	2.912.271				
	Uitgaven	17.163.234	23.820.703	24.600.632	35.205.632	27.862.632	10.345.632

## Actieplannen

2LMS0301

## Aanleg, heraanleg en onderhoud infrastructuur

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	218.787	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
	Uitgaven	1.201.612	1.137.700	1.086.776	1.088.411	1.062.531	1.045.664
Investering	Ontvangsten	6.339.618	2.912.271				
	Uitgaven	13.127.298	22.071.703	22.956.632	32.776.632	26.179.632	8.644.632

2LMS030101

Geclusterde projecten publieke ruimte

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	18.787					
	Uitgaven	56.360					
Investering	Ontvangsten		48.500				
	Uitgaven	161.213	4.240.000	3.490.000	12.405.000	11.995.000	2.000.000

2LMS030102

Heraanleg bovenlokale infrastructuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	323.727	255.700	199.776	200.411	173.531	155.664
	Ontvangsten	6.202.118	2.863.771				
Investering	Uitgaven	8.528.709	8.518.703	8.502.632	4.202.632	1.552.632	1.020.632

2LMS030103

Straten fietsvriendelijk aanleggen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030104

geluidgevoelige straten en pleinen aanpakken (geluidsmilderende asfalt)

		2020
Investering	Uitgaven	28.062

2LMS030105

Ontharden van straten en pleinen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	280.000	919.000	400.000	750.000	750.000	500.000

2LMS030106

Waterplan wordt in elk project geïmplementeerd

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	37.500					
	Uitgaven	275.000	1.050.000	1.975.000	6.050.000	4.875.000	125.000

2LMS030107

Wadi's

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030108 Ontkoppeling regenwater

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030109 Communicatie en participatie bij (her)aanleg publieke ruimte

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030110 Ontwikkelen van een digitaal systeem om schade aan openbaar domein of gevaarlijke verkeerssituaties te melden

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030111 Gecoördineerde uitvoering lokale infrastructuur

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030112 Lichtplan wordt versneld uitgerold

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
	<b>Ontvangsten</b>	100.000					
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.962.912	4.900.000	6.150.000	6.900.000	4.000.000	2.650.000

2LMS030113 Innovatieve technieken bij heraanleg

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030114 Projectbegeleiding externe projecten publieke ruimte

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030115 Bij heraanleg straten (aansluitend op ringzone) rekening houden met geplande overkappingswerken

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030116 Ondersteuning projectwerking

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030117 Een goed onderhouden publieke ruimte (structureel onderhoud)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	200.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
	<b>Uitgaven</b>	771.525	832.000	837.000	838.000	839.000	840.000
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.891.402	2.444.000	2.439.000	2.469.000	3.007.000	2.349.000

**2LMS0302 Aantrekkelijk en toegankelijk openbaar domein**

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.514.500	1.714.500	1.714.500	462.000	44.500	44.500
	<b>Uitgaven</b>	8.477.641	9.042.289	8.468.136	8.901.568	9.198.587	9.439.048
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	4.460					
	<b>Uitgaven</b>	4.035.935	1.749.000	1.644.000	2.429.000	1.683.000	1.701.000

2LMS030201 Inplanting nutskasten meer in overeenstemming met Universal designrichtlijnen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030202 Extra aandacht aan snel, kwalitatief en efficiënt uitvoeren van geplande werken

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020
Exploitatie	Ontvangsten	1.881.248
	Uitgaven	242.518
Investering	Ontvangsten	4.460
	Uitgaven	1.026.142

2LMS030203 Toezicht op werken nutsmaatschappijen

		2020
Exploitatie	Uitgaven	557.120

2LMS030204 Aanleggen tegelbank  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030205 Leidingcollectoren aanleggen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
	Uitgaven	30.500	30.500	27.608	27.696	27.754	27.813

2LMS030206 Ondertekenen charter naar een toegankelijke gemeente  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030207 Werken aan een toegankelijk openbaar domein - Universal Design  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS030208 Lichtplan versneld uitrollen

		2020
Investering	Uitgaven	41.274

2LMS030209 Interventies - veilig en toegankelijk openbaar domein

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	24.608	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	Uitgaven	491.000	580.000	527.000	529.000	533.000	533.000
Investering	Uitgaven	436.073	330.000	340.000	345.000	355.000	355.000

2LMS030210 Beheer straatmeubilair en objecten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	589.144	1.670.000	1.670.000	417.500		
	Uitgaven	1.016.792	1.467.085	1.356.967	1.504.360	1.508.845	1.448.183
Investering	Uitgaven	2.075.208	619.000	1.069.000	1.349.000	1.158.000	331.000

2LMS030211 Reguliere werking

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	6.139.711	6.964.704	6.556.562	6.840.512	7.128.988	7.430.051
Investering	Uitgaven	457.238	800.000	235.000	735.000	170.000	1.015.000

**2LMS0399 Personeelslijn**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	363.103	364.452	365.827	367.230	368.661	370.121

overig



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	14.326.701	14.412.069	14.495.293	14.576.252	14.654.822	14.730.876

---

2LMS039901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	363.103	364.452	365.827	367.230	368.661	370.121
<b>Uitgaven</b>	14.326.701	14.412.069	14.495.293	14.576.252	14.654.822	14.730.876

---

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LMS04

Groen

overig

Schepen: Alfons Duchateau  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	881.469	881.469	881.469	881.469	881.469	881.469
	Uitgaven	24.350.986	24.497.633	24.182.801	24.492.754	24.837.824	25.003.728
Investering	Ontvangsten	89.541	407.918				
	Uitgaven	6.530.619	12.107.996	12.255.687	4.517.280	7.546.913	3.987.169

## Actieplannen

2LMS0401

Reguliere taken groen en begraafplaatsen

overig

Status: Nieuw  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	578.000	578.000	578.000	578.000	578.000	578.000
	Uitgaven	5.785.897	5.974.547	5.609.194	6.075.424	6.414.763	6.581.820
Investering	Ontvangsten	89.541	65.518				
	Uitgaven	5.223.479	7.860.024	9.400.687	2.745.280	4.161.880	2.865.169

2LMS040101

Beheer, onderhoud en aanleg parken en publiek groen en water

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	102.500	102.500	102.500	102.500	102.500	102.500
	Uitgaven	5.542.913	5.703.091	5.361.800	5.824.876	6.160.358	6.323.840
Investering	Ontvangsten	89.541	65.518				
	Uitgaven	3.276.990	6.349.524	8.196.187	1.878.780	3.006.880	2.045.169

2LMS040102

Beheer, onderhoud en aanleg begraafplaatsen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	242.984	271.456	247.394	250.548	254.405	257.980
Investering	Uitgaven	1.097.489	848.500	701.500	565.500	561.000	284.000

2LMS040103

Groenadvies

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS040104

As- en lijkbezorging

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	475.500	475.500	475.500	475.500	475.500	475.500
Investering	Uitgaven	849.000	662.000	503.000	301.000	594.000	536.000

2LMS0402

Groene gebouwen, groendaken en verticaal groen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	126.800					
Investering	Ontvangsten		215.000				
	Uitgaven	893.141	2.126.802	2.000.000	1.250.000	1.250.000	750.000

2LMS040201

Stad als goede voorbeeld

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2021	2022
<b>Investering Uitgaven</b>	495.000	500.000

2LMS040202 Groene gebouwen, groendaken en verticaal groen bij nieuwe ontwikkelingen en herontwikkelingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	176.366	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000

2LMS040203 Structureel ontharden niet functioneel verharde ruimtes in parken, speelplaatsen en publieke ruimte

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	750.000	750.000	500.000	500.000	500.000

2LMS040204 Tuinstraten en groene sproeten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	126.800					
<b>Investering Ontvangsten</b>		215.000				
<b>Investering Uitgaven</b>	716.775	781.802	700.000	700.000	700.000	200.000

2LMS040205 Ontpitten binnengebieden

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LMS0403 Groen in het publiek domein

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	76.800	136.800	168.623			
<b>Investering Ontvangsten</b>		127.400				
<b>Investering Uitgaven</b>	77.000	1.681.000	472.000	200.000	1.850.000	100.000

2LMS040301 Opmaken lokale groenplannen en wijkgroenplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	76.800	136.800	168.623			
<b>Investering Uitgaven</b>	77.000	150.000	100.000	100.000	100.000	100.000

2LMS040302 Bos-, park- en groenontwikkeling

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS040303 Bomenbank en toekomstbomen

	2021	2022	2023	2024
<b>Investering Ontvangsten</b>	127.400			
<b>Investering Uitgaven</b>	1.531.000	372.000	100.000	1.750.000

2LMS040304 Extensief groenbeheer

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LMS0404 Begraafplaatsen

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	337.000	440.170	383.000	322.000	285.033	272.000

2LMS040401 Schoonselhof

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investing Uitgaven</b>	125.000	218.170	161.000	100.000	63.033	50.000

2LMS040402 Asbezorging Schelde  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LMS040403 Ereperken en grafmonumenten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investing Uitgaven</b>	212.000	222.000	222.000	222.000	222.000	222.000

**2LMS0499**

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	303.469	303.469	303.469	303.469	303.469	303.469
<b>Uitgaven</b>	18.361.490	18.386.286	18.404.984	18.417.330	18.423.061	18.421.909

2LMS049901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	303.469	303.469	303.469	303.469	303.469	303.469
<b>Uitgaven</b>	18.361.490	18.386.286	18.404.984	18.417.330	18.423.061	18.421.909

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS01

## Middenstand en toerisme

overig

Schepen: Koen Kennis  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	438.123	2.328.771	852.532	970.070	1.043.907	1.118.943
	Uitgaven	7.633.242	7.807.424	7.300.169	7.335.160	7.377.523	7.501.619
Investering	Ontvangsten	1.602.248	277.988				
	Uitgaven	25.686.056	8.860.932	1.927.600	1.705.600	2.035.600	1.660.000

## Actieplannen

2LWS0101

### Reguliere werking toerisme

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	425.900	895.289	840.309	957.847	1.031.684	1.106.720
	Uitgaven	2.745.962	2.870.683	2.621.438	2.617.484	2.594.748	2.621.545
Investering	Uitgaven	1.414.077	832.770	105.000	105.000	385.000	105.000

2LWS010101

Leisure

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	345.900	788.289	733.309	850.847	924.684	999.720
	Uitgaven	1.123.119	1.320.173	1.202.313	1.277.469	1.270.495	1.410.005
Investering	Uitgaven	1.034.860					

2LWS010102

Bestemmingsontwikkeling

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	80.000	107.000	107.000	107.000	107.000	107.000
	Uitgaven	1.238.947	1.244.815	1.147.979	1.067.819	1.051.366	937.941
Investering	Uitgaven	362.491	832.770	105.000	105.000	385.000	105.000

2LWS010103

MICE

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	383.895	305.695	271.147	272.196	272.887	273.598
Investering	Uitgaven	16.726					

2LWS0102

### Toeristische infrastructuur

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021
Exploitatie	Ontvangsten		1.421.259
	Uitgaven	82.000	80.000
Investering	Ontvangsten	1.602.248	277.988
	Uitgaven	22.421.818	6.527.283

2LWS010201

Stadscamping

		2020	2021
Exploitatie	Uitgaven	42.000	
Investering	Uitgaven		1.750.000

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS010202 Het Steen, de omgeving & cruiseterminal en Ponton 2020

		2020	2021
Exploitatie	Ontvangsten		1.421.259
	Uitgaven	40.000	80.000
Investering	Ontvangsten	1.602.248	277.988
	Uitgaven	22.421.818	4.777.283

2LWS010203 Standplaatsen rondritten en autocars

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS010204 Expo en beurzen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LWS0103 Reguliere werking middenstand

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.189.000	1.207.100	995.800	1.001.544	1.033.544	1.097.866
	Uitgaven	1.850.160	1.500.879	1.822.600	1.600.600	1.650.600	1.555.000

2LWS010301 Ruimtelijk beleid retail, detailhandel en horeca (incl. retailclusters, ruimtelijke economie, kwalitatieve winkelstraten en comm. mix)

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	227.000	202.000	112.519	108.267	112.997	140.549
	Uitgaven	1.673.016	1.500.879	1.822.600	1.600.600	1.650.600	1.555.000

2LWS010302 Ondersteuning retail en horeca

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	395.000	361.900	349.761	352.431	363.830	357.275
	Uitgaven	177.144					

2LWS010303 Retail en horeca promoten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	567.000	643.200	533.519	540.846	556.717	600.042

2LWS010304 Digitaal portaal retail, detailhandel en horeca

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS010305 Starters en Studenten retail, detailhandel en horeca

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS010306 Investdesk retail, detailhandel en horeca

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LWS0199 Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	12.223	12.223	12.223	12.223	12.223	12.223
	Uitgaven	3.616.280	3.649.641	3.682.930	3.716.133	3.749.231	3.782.208

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

2LWS019901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	12.223	12.223	12.223	12.223	12.223	12.223
<b>Uitgaven</b>	3.616.280	3.649.641	3.682.930	3.716.133	3.749.231	3.782.208

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS02

## Onderwijs

prioritair

Schepen: Jinnih Beels  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	2.292.934	2.441.430	2.746.425	3.195.311	3.264.057	3.421.721
	Uitgaven	61.111.186	64.847.781	68.567.907	71.931.711	74.091.646	77.854.332
Investering	Uitgaven	40.243.240	40.901.739	36.765.101	30.608.951	27.970.601	24.431.055
Financiering	Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577

## Actieplannen

2LWS0201

## Onderwijs hoofdstad van Vlaanderen

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	189.866	154.334	21.000	21.000	21.000	21.000
	Uitgaven	4.151.322	4.150.500	3.990.491	3.982.621	3.973.486	3.961.069
Investering	Uitgaven	90.358					

2LWS020101

## Succesvolle leerloopbaan

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	106.666	133.334				
	Uitgaven	3.008.833	3.088.500	3.020.996	3.023.046	3.024.396	3.025.924

2LWS020102

## Aanmeldsysteem

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	62.200					
	Uitgaven	189.200	217.000	196.426	197.051	197.463	197.886

2LWS020103

## Brede leeromgeving

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
	Uitgaven	245.600	245.600	224.051	224.493	224.928	225.376

2LWS020104

## Ondersteuning leerkrachten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	94.600	43.000	41.293	41.345	41.379	41.415

2LWS020105

## Flankerend onderwijsbeleid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	613.089	556.400	507.724	496.686	485.320	470.468
Investering	Uitgaven	90.358					

2LWS0202

## Welzijn en excelleren in het onderwijs

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	210.000					
	Uitgaven	4.277.821	6.321.945	8.524.856	10.300.568	12.136.422	14.044.386
Investering	Uitgaven	7.367					



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS020201 Maaltijden op school

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	750.000	3.250.000	5.431.145	7.264.558	9.099.660	10.943.016

2LWS020202 Kwaliteitsvolle voor- en naschoolse opvang

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	1.732.821	1.426.945	1.485.213	1.426.403	1.426.425	1.490.282
<b>Investering Uitgaven</b>	7.367					

2LWS020203 Welzijn op school

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000

2LWS020204 Actief burgerschap

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	210.000					
<b>Uitgaven</b>	1.795.000	425.000	388.498	389.607	390.337	391.088

2LWS020205 Zelfontplooiing

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2LWS0203 Onderwijs capaciteit**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	225.000	140.666	137.630	137.702	137.749	138.405
<b>Investering Uitgaven</b>	5.052.117	6.378.188	3.306.000	3.306.000	3.306.000	3.306.254

2LWS020301 Patrimonium en capaciteit onderwijs

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	225.000	140.666	137.630	137.702	137.749	138.405
<b>Investering Uitgaven</b>	4.702.117	6.028.188	2.956.000	2.956.000	2.956.000	2.956.254

2LWS020302 Brede school

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investering Uitgaven</b>	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000

**2LWS0204 Antwerpen is een innovatieve, creatieve, bruisende studentenstad met een kwaliteitsvol hoger onderwijs dat de samenleving weerspiegelt**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	325.000	325.000	325.000	325.000	325.000	325.000
<b>Uitgaven</b>	882.568	825.000	751.570	753.800	755.269	756.780
<b>Investering Uitgaven</b>	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000

2LWS020401 Faciliteren studenten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	580.000	550.000	497.855	499.438	500.481	501.555
<b>Investering Uitgaven</b>	15.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS020402 Instroom en doorstroom (hoger) onderwijs

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
	Uitgaven	55.000	55.000	49.785	49.944	50.048	50.155

2LWS020403 Leefbare studentenbuurten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
	Uitgaven	52.000	47.000	42.544	42.679	42.768	42.860
Investering	Uitgaven	15.000					

2LWS020404 Gate15

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
	Uitgaven	195.568	173.000	161.386	161.739	161.971	162.210
Investering	Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

2LWS0205 Stedelijk Onderwijs

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.552.225	1.946.253	2.384.582	2.833.468	2.902.214	3.059.879
	Uitgaven	45.989.426	47.754.300	49.437.035	50.959.112	51.218.600	53.010.738
Investering	Uitgaven	35.053.398	34.483.551	33.419.101	27.262.951	24.624.601	21.084.801
Financiering	Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577

2LWS020501 Maximale leerwinst

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS020502 Sterke teams leveren excellent onderwijs

		2020
Exploïtatie	Uitgaven	189.220

2LWS020503 Breed aanbod in functie van leren en werken

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS020504 Voldoende, duurzame en inspirerende leer- en werkomgevingen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	254.000	254.000	229.918	230.650	231.131	231.627

2LWS020505 Actief burgerschap

		2020
Investering	Uitgaven	38.397

2LWS020506 Algemene werking stedelijke onderwijs

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.552.225	1.946.253	2.384.582	2.833.468	2.902.214	3.059.879
	Uitgaven	45.546.206	47.500.300	49.207.117	50.728.462	50.987.469	52.779.111
Investering	Uitgaven	35.015.001	34.483.551	33.419.101	27.262.951	24.624.601	21.084.801

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering Ontvangsten	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577	951.577

2LWS0299

Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Ontvangsten	15.843	15.843	15.843	15.843	15.843	15.843
Uitgaven	5.585.049	5.655.371	5.726.325	5.797.909	5.870.119	5.942.953

2LWS029901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Ontvangsten	15.843	15.843	15.843	15.843	15.843	15.843
Uitgaven	5.585.049	5.655.371	5.726.325	5.797.909	5.870.119	5.942.953

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

<b>2LWS03</b>	<b>Haven</b>		<b>overig</b>
	Schepen:	Annick De Ridder	
	Status:	Ongewijzigd	
	Realisatietermijn:	2020 - 2025	
	Voor deze beleidsdoelstelling is geen budget voorzien.		
	<b>Actieplannen</b>		
<b>2LWS0301</b>	<b>Reguliere taken</b>		<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd	
	Realisatietermijn:	2020 - 2025	
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.		
2LWS030101	Reguliere taken		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		
<b>2LWS0302</b>	<b>Samenwerkingsovereenkomst stad/haven</b>		<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd	
	Realisatietermijn:	2020 - 2025	
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.		
2LWS030201	Samenwerkingsovereenkomst stad/haven		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		
<b>2LWS0399</b>	<b>Personeelslijn</b>		<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd	
	Realisatietermijn:	2020 - 2025	
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.		
2LWS039901	Personeelslijn		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2LWS04</b>	<b>Economie en industrie</b>		<b>prioritair</b>				
	Schepen: Claude Marinower						
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	114.441	41.840	39.886	39.886	39.886	39.886
	<b>Uitgaven</b>	3.363.149	3.371.651	3.480.601	3.516.434	3.564.317	3.497.151
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	360.203	3.681.508	3.081.508	1.250.000	150.000	602.816
<b>Financiering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.162.881					
<b>Actieplannen</b>							
<b>2LWS0401</b>	<b>Ondernemingsvriendelijke stad</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	42.269					
	<b>Uitgaven</b>	354.872	364.550	267.055	293.975	315.664	290.951
2LWS040101	Digitaal portaal						
	Voor deze actie is geen budget voorzien.						
2LWS040102	Administratieve vereenvoudiging						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	100.000	130.000	27.156	27.242	27.299	27.358
2LWS040103	Starters en studenten						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	42.269					
	<b>Uitgaven</b>	93.500	93.850	93.801	91.021	92.176	93.338
2LWS040104	Doelgroepcommunicatie						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	161.372	140.700	146.098	175.712	196.189	170.255
<b>2LWS0402</b>	<b>Investeren in Antwerpen</b>		<b>overig</b>				
	Status: Ongewijzigd						
	Realisatietermijn: 2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	276.000	183.500	191.923	242.076	164.148	159.754
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>		631.508	631.508			
2LWS040201	Vestigen in Antwerpen						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	84.867	35.300	32.718	69.410	33.427	33.769
2LWS040202	Acquisitie						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	128.000	130.200	141.205	109.263	112.721	107.985
2LWS040203	Ontwikkeling en optimalisatie bedrijventerreinen						

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitat	Uitgaven	63.133	18.000	18.000	63.403	18.000	18.000
Invester	Uitgaven		631.508	631.508			

2LWS040204

Kantorennota

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2LWS0403**

**Economie, industrie en innovatieclusters**

**prioritair**

Status: Ongewijzigd

Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitat	Ontvangsten	68.397	38.064	36.110	36.110	36.110	36.110
	Uitgaven	1.184.684	1.249.754	1.421.079	1.352.688	1.429.203	1.363.070
Invester	Uitgaven	360.203	3.050.000	2.450.000	1.250.000	150.000	602.816
Financier	Uitgaven	2.162.881					

2LWS040301

Uitbouw innovatieclusters

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitat	Ontvangsten	68.397	38.064	36.110	36.110	36.110	36.110
	Uitgaven	1.184.656	1.249.754	1.421.079	1.352.688	1.429.203	1.363.070
Invester	Uitgaven	360.203	3.050.000	2.450.000	1.250.000	150.000	602.816
Financier	Uitgaven	2.162.881					

2LWS040302

NxtSkills/NxtCapital

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS040303

Promotie innovatieclusters

	2020
Exploitat	Uitgaven 28

**2LWS0499**

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd

Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitat	Ontvangsten	3.776	3.776	3.776	3.776	3.776	3.776
	Uitgaven	1.547.592	1.573.847	1.600.545	1.627.694	1.655.302	1.683.376

2LWS049901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitat	Ontvangsten	3.776	3.776	3.776	3.776	3.776	3.776
	Uitgaven	1.547.592	1.573.847	1.600.545	1.627.694	1.655.302	1.683.376

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2LWS05</b>	<b>Werk</b>							<b>prioritair</b>
	Schepen:	Claude Marinower						
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	122.923	3.218	3.218	3.218	3.218	3.218
		<b>Uitgaven</b>	4.475.927	4.400.474	4.129.613	4.116.856	4.029.216	4.012.518
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	400.000	600.000	600.000	200.000		
<b>Actieplannen</b>								
<b>2LWS0501</b>	<b>Regie Werk en Sociale economie</b>							<b>overig</b>
	Status:	Stopgezet						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>						
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	80					
2LWS050101	Monitoring vraag/aanbod en stedelijke acties							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							
2LWS050102	Samenwerkingsakkoord met VDAB							
		<b>2020</b>						
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	80					
2LWS050103	Taskforce bedrijfsleven/activering werkgevers							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							
<b>2LWS0502</b>	<b>Jobs in De Grote Verbinding</b>							<b>prioritair</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	634.265	695.000	629.108	600.334	529.637	524.353
2LWS050201	Taskforce werken, leren en huisvesten							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	60.000	60.000	54.311	54.484	47.355	41.036
2LWS050202	Invulling arbeidsvraag: Antwerpenaren activeren op Antwerpse werven							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	339.265	350.000	316.817	317.824	318.488	319.171
2LWS050203	Werkgevers actief op Antwerpse werven ondersteunen bij lokale tewerkstellingsnoden							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	200.000	250.000	226.298	196.243	163.794	164.145
2LWS050204	Invullen arbeidsvraag; aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>			
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	35.000	35.000	31.682	31.782		
2LWS050205	STEM-richtingen en de werven							
	Voor deze actie is geen budget voorzien.							

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS050206 Duaal leren op de werven  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS050207 Jongeren. Begeleiding op de werkvloer  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS050208 Jongeren. Doorstroomplekken  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS050209 Promotie werkgelegenheidskansen PmAH  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LWS0503 Antwerpse werkgevers ondersteunen bij lokale tewerkstellingsnoden met extra aandacht voor speerpuntsectoren overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	119.706					
<b>Uitgaven</b>	768.950	710.084	673.915	676.058	631.971	633.327
<b>Investering</b>						
<b>Uitgaven</b>	400.000	600.000	600.000	200.000		

2LWS050301 Invulling arbeidsvraag: Antwerpenaren aan het werk met aandacht voor grootstedelijke problematieken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	229.321	116.550	135.779	136.210	136.495	136.788

2LWS050302 Engageren van Antwerpse werkgevers om tewerkstellingskansen maximaal te benutten en drempels weg te werken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	119.706					
<b>Uitgaven</b>	539.628	593.534	538.136	539.847	495.476	496.539
<b>Investering</b>						
<b>Uitgaven</b>	400.000	600.000	600.000	200.000		

2LWS050303 Promotie werkgelegenheidskansen PmAH  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS050304 Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt (STEM, duaal leren)  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LWS0504 Aanpak jeugdwerkloosheid prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	1.800.000	1.700.000	1.508.032	1.498.315	1.501.444	1.464.224

2LWS050401 Innovatieve instrumenten voor kwetsbare jongeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	475.398	450.000	407.336	408.631	409.485	369.922

2LWS050402 Leren en werken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	825.000	825.000	746.782	749.158	750.722	752.332



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS050403 Vindplaatsgerichte activering van NEET-jongeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	499.602	425.000	353.913	340.526	341.237	341.969

2LWS0599

**Personeelslijn**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	3.218	3.218	3.218	3.218	3.218	3.218
<b>Uitgaven</b>	1.272.633	1.295.390	1.318.560	1.342.148	1.366.164	1.390.615

2LWS059901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	3.218	3.218	3.218	3.218	3.218	3.218
<b>Uitgaven</b>	1.272.633	1.295.390	1.318.560	1.342.148	1.366.164	1.390.615

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS06

## Innovatie/digitalisering

overig

Schepen: Claude Marinower  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	76.481	76.481	670	670	670	670
	Uitgaven	42.663.966	36.732.636	37.952.438	38.592.226	39.709.709	40.283.611
Investering	Ontvangsten	291.000	394.000	80.000			
	Uitgaven	28.967.096	22.921.158	22.724.158	22.802.158	22.980.658	22.999.658

## Actieplannen

2LWS0601

### Stabiele, performante en toekomstgerichte IT-infrastructuur

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	41.109.418	34.763.747	35.611.208	36.331.234	37.430.001	38.376.317
Investering	Uitgaven	8.299.404	7.111.968	7.111.968	7.111.968	7.111.968	7.111.968

2LWS060101

Omvorming Digipolis Antwerpen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS060102

Stabiel en performant houden IT-infrastructuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	41.109.418	34.763.747	35.611.208	36.331.234	37.430.001	38.376.317
Investering	Uitgaven	8.299.404	7.111.968	7.111.968	7.111.968	7.111.968	7.111.968

2LWS0602

### Digitalisering stedelijke dienstverlening en eigen werking

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	27.000	27.000				
	Uitgaven	742.841	722.258	707.900	605.355	621.830	631.282
Investering	Ontvangsten	291.000	394.000	80.000			
	Uitgaven	19.522.700	14.929.190	14.612.190	14.790.190	14.968.690	14.987.690

2LWS060201

Transversale digitale dienstverlening

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	291.000	394.000	80.000			
	Uitgaven	19.385.923	14.799.190	14.512.190	14.660.190	14.868.690	14.857.690

2LWS060202

E-inclusie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	27.000	27.000				
	Uitgaven	742.841	722.258	707.900	605.355	621.830	631.282
Investering	Uitgaven	136.777	130.000	100.000	130.000	100.000	130.000

2LWS0603

### Digitale innovatie

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	48.811	48.811				

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	549.753	982.500	1.367.039	1.387.202	1.387.318	1.003.347
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.144.992	880.000	1.000.000	900.000	900.000	900.000

2LWS060301 IT-innovatie

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	48.811	48.811				
	<b>Uitgaven</b>	10.000	10.000				
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	100.000	140.000	180.000	180.000	180.000	180.000

2LWS060302 Smart city

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	539.753	972.500	1.367.039	1.387.202	1.387.318	1.003.347
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.044.992	740.000	820.000	720.000	720.000	720.000

**2LWS0699** **Personeelslijn**

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	670	670	670	670	670	670
	<b>Uitgaven</b>	261.955	264.131	266.291	268.435	270.559	272.664

2LWS069901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	670	670	670	670	670	670
	<b>Uitgaven</b>	261.955	264.131	266.291	268.435	270.559	272.664

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS07

## Diamant

overig

Schepen: Peter Wouters  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	737	737	737	737	737
	Uitgaven	449.973	446.023	434.668	440.467	436.969

## Actieplannen

2LWS0701

## Diamanthoofstad van de wereld

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Uitgaven	135.000	130.000	117.675	122.589	118.296	118.549

2LWS070101

Groei kansen en crossovers verbeteren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Uitgaven	55.000	60.000	54.311	59.025	54.598	54.715

2LWS070102

Diamant internationaal uitspelen als USP

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Uitgaven	45.000	35.000	31.682	31.782	31.849	31.917

2LWS070103

Technologische innovatie stimuleren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Uitgaven	35.000	35.000	31.682	31.782	31.849	31.917

2LWS0799

## Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	737	737	737	737	737
	Uitgaven	314.973	316.023	316.993	317.877	318.673

2LWS079901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	737	737	737	737	737
	Uitgaven	314.973	316.023	316.993	317.877	318.673

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2LWS08**      **Markten en foren** **overig**

Schepen: Peter Wouters  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.070.851	2.402.401	2.403.967	2.405.548	2.407.145	2.408.758
	<b>Uitgaven</b>	1.406.566	1.366.088	1.319.559	1.340.047	1.360.406	1.381.396
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	38.025					

## Actieplannen

**2LWS0801**      **Uitbouw markten en foren** **overig**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.068.661	2.400.211	2.401.777	2.403.358	2.404.955	2.406.568
	<b>Uitgaven</b>	719.931	681.089	636.527	659.329	682.360	706.392
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	38.025					

2LWS080101 Een klantvriendelijke dienstverlening wordt verder gedigitaliseerd

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS080102 Het marktaanbod is afgestemd op de behoeften van de klant

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.378.722	1.378.722	1.378.722	1.378.722	1.378.722	1.378.722
	<b>Uitgaven</b>	634.931	596.089	559.586	582.143	605.012	628.879
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	38.025					

2LWS080103 Markten en foren worden doelgericht gepromoot

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS080104 Organisatie Sinksenfoor

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	689.939	1.021.489	1.023.055	1.024.636	1.026.233	1.027.846
	<b>Uitgaven</b>	85.000	85.000	76.941	77.186	77.347	77.513

**2LWS0899**      **Personeelslijn** **overig**

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.190	2.190	2.190	2.190	2.190	2.190
	<b>Uitgaven</b>	686.634	684.999	683.031	680.718	678.047	675.003

2LWS089901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.190	2.190	2.190	2.190	2.190	2.190
	<b>Uitgaven</b>	686.634	684.999	683.031	680.718	678.047	675.003

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2LWS09

## Sociale economie

prioritair

Schepen: Tom Meeuws  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	45.706.291	45.131.756	45.746.973	46.374.494	47.014.565	47.667.438
	Uitgaven	64.309.391	65.026.279	66.072.612	67.288.337	68.468.364	69.669.616
Investering	Ontvangsten	16.942					
	Uitgaven	614.422	86.904	10.654	66.453	10.654	30.339

## Actieplannen

2LWS0901

### Kansengroepen activeren met aandacht voor werkarme gezinnen, vrouwen met migratie achtergrond, personen met arbeidsbeperking en jongeren

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	500.040					
	Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Investering	Uitgaven	295.887					

2LWS090101

Actieve opvolging en begeleiding naar werk van kansengroepen via tewerkstellingstrajecten op maat

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	500.040					
	Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Investering	Uitgaven	295.887					

2LWS090102

Werkgelegenheidskansen voor personen met een arbeidsbeperking verbeteren

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS0902

### We versterken de positie van werkarme gezinnen en vrouwen met een migratieachtergrond op de arbeidsmarkt en begeleiden hen via tewerkstellingstrajecten op maat

prioritair

Status: Stopgezet  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2LWS090201

Activering werkarme gezinnen en vrouwen met een migratieachtergrond via tewerkstellingstrajecten op maat

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2LWS0903

### Werkzoekenden en leefloongerechtigden krijgen een traject op maat

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.340.804	679.362	679.362	679.362	679.362	679.362
	Uitgaven	1.978.757	1.586.051	1.551.490	1.615.917	1.624.498	1.633.258
Investering	Ontvangsten	16.942					
	Uitgaven	318.534	86.904	10.654	66.453	10.654	30.339

2LWS090301

Activeringstrajecten op maat

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.340.804	679.362	679.362	679.362	679.362	679.362
	Uitgaven	1.978.757	1.586.051	1.551.490	1.615.917	1.624.498	1.633.258

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Ontvangsten	16.942				
	Uitgaven	318.534	86.904	10.654	66.453	10.654

2LWS090302 Opwaartse sociale mobiliteit van leefloners  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2LWS0904 Sociaal engagement van ondernemers versterken

prioritair

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	Uitgaven	513.000	513.000	464.363	465.840	466.813	467.814

2LWS090401 Tewerkstellingsplaatsen voorzien voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	Uitgaven	468.000	468.000	423.629	424.977	425.864	426.778

2LWS090402 Versterken inclusief ondernemerschap in Antwerpen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Uitgaven	45.000	45.000	40.734	40.863	40.948	41.036

### 2LWS0999 Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	43.665.447	44.252.394	44.867.611	45.495.132	46.135.203	46.788.076
	Uitgaven	61.617.634	62.727.228	63.856.759	65.006.581	66.177.054	67.368.544

2LWS099901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	30.862.796	31.449.743	32.064.959	32.692.481	33.332.552	33.985.425
	Uitgaven	586.789	590.326	593.868	597.415	600.966	604.518

2LWS099902 Personeelslijn 2LWS09 - TWE01

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	7.768.096	7.768.096	7.768.096	7.768.096	7.768.096	7.768.096
	Uitgaven	8.903.885	8.967.403	9.030.001	9.091.618	9.152.190	9.211.650

2LWS099903 Personeelslijn 2LWS09 - TWE02

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	5.034.555	5.034.555	5.034.555	5.034.555	5.034.555	5.034.555
	Uitgaven	52.126.960	53.169.499	54.232.889	55.317.547	56.423.898	57.552.376

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

## 2SBS01

### Bestuurszaken

overig

Schepen: Bart De Wever  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.903.916	4.145.758	4.128.907	3.997.490	3.967.490	3.937.490
	Uitgaven	36.268.763	36.407.457	36.116.030	36.438.387	36.584.682	36.825.524
Investering	Ontvangsten	24.389.836	13.209.200	12.982.071	12.315.127	12.315.127	12.315.127
	Uitgaven	10.548.393	12.035.000	2.960.255	100.000	100.000	122.500

### Actieplannen

## 2SBS0101

### Reguliere taken bestuurszaken

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.827.386	4.009.228	3.992.377	3.860.960	3.830.960	3.800.960
	Uitgaven	2.691.571	2.649.505	2.553.407	2.582.694	2.622.621	2.657.306
Investering	Ontvangsten	16.408.026	10.711.351	12.315.127	12.315.127	12.315.127	12.315.127
	Uitgaven	261.027	135.000	110.000	100.000	100.000	122.500

## 2SBS010101

### Besluitvorming

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.218.340	1.241.295	1.262.753	1.286.694	1.311.092	1.335.979

## 2SBS010102

### Juridische dienstverlening

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	70.000	70.000	63.363	63.565	63.698	63.834

## 2SBS010103

### Ondersteuning mandatarissen & decretale graden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	Uitgaven	544.770	516.600	484.896	485.859	486.493	487.145
Investering	Uitgaven	22.500					22.500

## 2SBS010104

### Strategische coördinatie / studiedienst

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	74.750	74.750	65.933	66.200	87.576	87.797

## 2SBS010105

### Informatiebeheer en archief

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	123.725	123.725	123.725	56.500	56.500	56.500
	Uitgaven	101.300	106.300	95.334	97.444	95.821	97.206
Investering	Uitgaven	218.527	115.000	90.000	80.000	80.000	80.000

## 2SBS010106

### Fondsenbeheer / Eurodesk

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	2.702.161	3.884.003	3.867.152	3.802.960	3.772.960	3.742.960
	Uitgaven	57.000	15.000	13.862	13.897	13.920	13.943
Investering	Ontvangsten	16.408.026	10.711.351	12.315.127	12.315.127	12.315.127	12.315.127



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS010107 Participatie  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS010108 Informatieveiligheid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	20.000	20.000	18.104	18.161	18.199	18.238

2SBS010109 Algemene werking bestuurszaken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	605.410	605.560	549.162	550.874	545.822	553.164
<b>Investering Uitgaven</b>	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

### 2SBS0102 Administratieve vereenvoudiging

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	1.800.000	1.800.000	1.629.343	1.634.526	1.637.939	1.641.452
<b>Investering Ontvangsten</b>	97.875					
<b>Investering Uitgaven</b>	28.126					

2SBS010201 Organisatiebeheer

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	1.800.000	1.800.000	1.629.343	1.634.526	1.637.939	1.641.452
<b>Investering Ontvangsten</b>	97.875					
<b>Investering Uitgaven</b>	28.126					

2SBS010202 Subsidielijst

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2SBS0103 Groepsarchitectuur

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020
<b>Investering Ontvangsten</b>	5.505.832

2SBS010301 Groepsarchitectuur

	2020
<b>Investering Ontvangsten</b>	5.505.832

### 2SBS0104 Werking stadhuis

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>		60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	500.700	692.900	519.907	617.196	521.615	526.240
<b>Investering Ontvangsten</b>	2.378.103	2.497.849	666.944			
<b>Investering Uitgaven</b>	10.259.240	11.900.000	2.850.255			

2SBS010401 Werking stadhuis

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Ontvangsten</b>		60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	500.700	692.900	519.907	617.196	521.615	526.240
Investering	Ontvangsten	2.378.103	2.497.849	666.944			
	Uitgaven	10.259.240	11.900.000	2.850.255			

2SBS0105

### Bestuurszaken

overig

Status: Nieuw  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	565.142	351.620	301.668	298.037	306.627	299.234

2SBS010501

Interne audit

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	537.382	285.820	258.769	259.590	260.132	260.688

2SBS010502

Inspectie financiën

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS010503

Ombudsdienst

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	15.760	53.800	30.899	26.447	26.495	26.545

2SBS010504

Bureau voor integriteit

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	20.000	12.000

2SBS0199

### Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	76.530	76.530	76.530	76.530	76.530	76.530
	Uitgaven	30.711.350	30.913.432	31.111.705	31.305.935	31.495.880	31.701.292

2SBS019901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	76.530	76.530	76.530	76.530	76.530	76.530
	Uitgaven	30.711.350	30.913.432	31.111.705	31.305.935	31.495.880	31.701.292

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

## 2SBS02

### Decentralisatie

overig

Schepen: Koen Kennis  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatïe	Ontvangsten	109.688	153.980	153.980	153.980	153.980	153.980
	Uitgaven	29.796.039	29.697.817	29.802.439	29.948.876	30.053.519	30.177.259
Investerïng	Ontvangsten	1.147.036					
	Uitgaven	31.978.459	30.235.527	31.568.146	30.846.586	31.156.705	31.469.926

### Actieplannen

## 2SBS0201

### Reguliere taken decentralisatie

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatïe	Ontvangsten	67.300	111.592	111.592	111.592	111.592	111.592
	Uitgaven	13.504.161	13.276.990	13.253.880	13.273.901	13.253.549	13.253.820
Investerïng	Ontvangsten	1.147.036					
	Uitgaven	31.978.459	30.235.527	31.568.146	30.846.586	31.156.705	31.469.926

## 2SBS020101

### Algemeen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatïe	Ontvangsten	67.300	111.592	111.592	111.592	111.592	111.592
	Uitgaven	13.504.161	13.276.990	13.253.880	13.273.901	13.253.549	13.253.820
Investerïng	Ontvangsten	1.147.036					
	Uitgaven	31.978.459	30.235.527	31.568.146	30.846.586	31.156.705	31.469.926

## 2SBS020102

### Verdere uitrol decentralisatiebesluiten

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## 2SBS0299

### Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatïe	Ontvangsten	42.388	42.388	42.388	42.388	42.388	42.388
	Uitgaven	16.291.878	16.420.827	16.548.559	16.674.975	16.799.971	16.923.439

## 2SBS029901

### Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatïe	Ontvangsten	42.388	42.388	42.388	42.388	42.388	42.388
	Uitgaven	16.291.878	16.420.827	16.548.559	16.674.975	16.799.971	16.923.439

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

## 2SBS03

### Externe relaties

overig

Schepen: Bart De Wever  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229
<b>Uitgaven</b>	678.476	682.577	581.549	676.499	589.993	594.129

### Actieplannen

## 2SBS0301

### Economische diplomatie

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	65.000	65.000	59.944	60.097	60.198	60.302

2SBS030101

Participatie internationale fora (+evaluatie)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	65.000	65.000	59.944	60.097	60.198	60.302

## 2SBS0302

### Reguliere taken externe relaties

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	127.698	127.698	27.651	118.402	27.780	27.832

2SBS030201

Stadsmissies/ werkbezoeken / delegaties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	127.698	127.698	27.651	118.402	27.780	27.832

## 2SBS0399

### Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229
<b>Uitgaven</b>	485.778	489.879	493.954	498.000	502.015	505.995

2SBS039901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229
<b>Uitgaven</b>	485.778	489.879	493.954	498.000	502.015	505.995

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS04

Financiën

overig

Schepen: Koen Kennis  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.333.485.341	1.361.316.171	1.398.212.248	1.436.542.512	1.471.479.864	1.512.060.975
	Uitgaven	144.608.654	93.273.300	89.818.091	90.280.555	94.161.071	98.359.306
Investering	Ontvangsten	-241.637	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
	Uitgaven	8.281.132	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
Financiering	Ontvangsten	311.900.000	291.800.000	261.500.000	248.500.000	221.700.000	167.600.000
	Uitgaven	74.927.977	102.095.286	123.409.477	144.965.338	102.629.233	124.316.255

## Actieplannen

2SBS0401

Financiële administratie

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	1.263.614.677	1.292.567.180	1.329.993.648	1.367.382.151	1.405.722.928	1.445.121.447
	Uitgaven	65.199.580	14.651.883	13.968.580	14.018.251	14.057.250	14.095.415
Investering	Ontvangsten	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
	Uitgaven	130.500					

2SBS040101

Fiscaliteit

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	407.310.603	408.035.353	415.801.136	422.490.741	429.057.737	435.551.095
	Uitgaven	3.865.126	3.890.596	3.832.703	3.860.383	3.884.897	3.908.152

2SBS040102

Aankoop

		2020
Exploïtatie	Ontvangsten	239.782
	Uitgaven	398.824

2SBS040103

Meerjarenplan

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS040104

Thesaurie

		2020
Exploïtatie	Ontvangsten	16
	Uitgaven	36.462

2SBS040105

Uitgaven

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Uitgaven	2.325.500	2.425.500	2.296.014	2.302.983	2.307.573	2.312.297

2SBS040106

Ontvangsten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploïtatie	Ontvangsten	855.958.476	884.426.028	914.086.712	944.785.610	976.559.392	1.009.464.553
	Uitgaven	4.187.301	4.128.821	4.028.012	4.031.037	4.033.029	4.035.080
Investering	Ontvangsten	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS040107 Boekhouding

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS040108 Adviesverlening en ondersteuning

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	105.800	105.800	105.800	105.800	105.800
	<b>Uitgaven</b>	54.386.367	4.206.967	3.811.850	3.823.848	3.831.751
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	130.500				

2SBS0402 **Financiering pensioenen**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	45.224.752	35.174.807	25.124.862	20.099.889	20.099.889

2SBS040201 Financiering pensioenen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	45.224.752	35.174.807	25.124.862	20.099.889	20.099.889

2SBS0403 **Controleorganismen**

overig

Status: Stopgezet  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2SBS040301 Visum, IA, IF

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS0404 **Intercommunales**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	63.910.862	62.549.461	62.019.145	62.960.983	63.307.576	64.490.168
	<b>Uitgaven</b>	8.319					
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	8.102.596					

2SBS040401 Intercommunales

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	63.910.862	62.549.461	62.019.145	62.960.983	63.307.576	64.490.168
	<b>Uitgaven</b>	8.319					
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	8.102.596					

2SBS0405 **Financiële dienstverlening en (groeps)controlling**

overig

Status: Nieuw  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	5.914.033	6.153.760	6.153.686	6.153.609	2.403.590	2.403.590
	<b>Uitgaven</b>	18.675.743	27.896.575	35.137.550	40.542.835	44.356.652	48.494.009
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	44					
	<b>Uitgaven</b>	48.036	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	311.900.000	291.800.000	261.500.000	248.500.000	221.700.000	167.600.000
	<b>Uitgaven</b>	74.927.977	102.095.286	123.409.477	144.965.338	102.629.233	124.316.255

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS040501 Aankoop

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	2.110.218	2.350.000	2.350.000	2.350.000	2.350.000	2.350.000
<b>Uitgaven</b>	1.344.176	1.743.000	1.738.923	1.739.047	1.739.129	1.739.212

2SBS040502 Thesaurie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	3.803.225	3.803.170	3.803.096	3.803.019	53.000	53.000
<b>Uitgaven</b>	17.331.567	26.153.575	33.398.627	38.803.788	42.617.523	46.754.796
<b>Investering</b>						
<b>Ontvangsten</b>	44					
<b>Uitgaven</b>	48.036	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
<b>Financiering</b>						
<b>Ontvangsten</b>	311.900.000	291.800.000	261.500.000	248.500.000	221.700.000	167.600.000
<b>Uitgaven</b>	74.927.977	102.095.286	123.409.477	144.965.338	102.629.233	124.316.255

2SBS040503 Visum

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	590	590	590	590	590	590

2SBS0499

Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	45.769	45.769	45.769	45.769	45.769	45.769
<b>Uitgaven</b>	15.508.579	15.550.035	15.587.099	15.619.580	15.647.280	15.669.994

2SBS049901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	45.769	45.769	45.769	45.769	45.769	45.769
<b>Uitgaven</b>	15.508.579	15.550.035	15.587.099	15.619.580	15.647.280	15.669.994

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2SBS05**

## Loketten

prioritair

Schepen: Nabilla Ait Daoud  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.110.565	921.329	923.728	926.175	928.671	931.217
	<b>Uitgaven</b>	27.250.873	26.226.981	25.853.457	26.019.815	26.634.282	26.350.928
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.613.585					

## Actieplannen

**2SBS0501**

### Kwalitatieve digitale, telefonische en fysieke dienstverlening

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	915.638	724.050	724.050	724.050	724.050	724.050
	<b>Uitgaven</b>	6.614.324	5.422.736	4.882.901	4.884.458	5.335.760	4.891.009
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.613.585					

2SBS050101

Tijdige, correcte en neutrale dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	722.438	721.650	721.650	721.650	721.650	721.650
	<b>Uitgaven</b>	6.308.486	5.282.736	4.792.382	4.807.272	5.272.063	4.827.175
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	10.372					

2SBS050102

Klantvriendelijk betaalsysteem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	45.000	45.000	27.156	27.242	13.649	13.679

2SBS050103

Heldere communicatie in het Nederlands

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	20.000	20.000	18.104	18.161	18.199	18.238

2SBS050104

Neutrale dienstverlening

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS050105

Verderzetting digitale transformatie ("click, call, connect" en "only once")

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS050106

Analoog alternatief voor essentiële diensten

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS050107

Administratieve vereenvoudiging en "only once"

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	193.200	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400
	<b>Uitgaven</b>	190.800					

2SBS050108

Efficiënte organisatie loketfuncties

	2020	
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	1.603.213



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

- 2SBS050109 Omkadering en begeleiding in selfkloketten  
Voor deze actie is geen budget voorzien.
- 2SBS050110 Correcte inschrijving van inwoners en herkennen en optreden tegen identiteitsfraude  
Voor deze actie is geen budget voorzien.
- 2SBS050111 Herkennen van en optreden tegen identiteitsfraude  
Voor deze actie is geen budget voorzien.
- 2SBS050112 Optimalisatie en uitbreiding pop-upkloketlocaties  
Voor deze actie is geen budget voorzien.
- 2SBS050113 Informatie op maat ondersteund door chat(bot) en (video)callcenter  
Voor deze actie is geen budget voorzien.
- 2SBS050114 Klanten kennen de status van hun dossier  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS050115 Nultolerantie tegen agressie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	50.000	50.000	22.630	22.702	22.749	22.798

2SBS050116 Geïntegreerd klantenmodel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	38	25.000	22.630	9.081	9.100	9.119

### 2SBS0599

#### Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	194.927	197.279	199.678	202.125	204.621	207.167
<b>Uitgaven</b>	20.636.549	20.804.246	20.970.556	21.135.356	21.298.521	21.459.918

- 2SBS059901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	194.927	197.279	199.678	202.125	204.621	207.167
<b>Uitgaven</b>	20.636.549	20.804.246	20.970.556	21.135.356	21.298.521	21.459.918

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2SBS06</b>	<b>Marketing en communicatie</b>		<b>overig</b>																																										
	Schepen: Claude Marinower Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025																																												
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Ontvangsten</b></td> <td>61.166</td> <td>61.166</td> <td>61.166</td> <td>61.166</td> <td>61.166</td> <td>61.166</td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>14.012.870</td> <td>14.045.356</td> <td>13.735.152</td> <td>13.624.059</td> <td>13.598.642</td> <td>13.549.592</td> </tr> <tr> <td><b>Investering</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>15.620</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Ontvangsten</b>	61.166	61.166	61.166	61.166	61.166	61.166	<b>Uitgaven</b>	14.012.870	14.045.356	13.735.152	13.624.059	13.598.642	13.549.592	<b>Investering</b>							<b>Uitgaven</b>	15.620						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Ontvangsten</b>	61.166	61.166	61.166	61.166	61.166	61.166																																							
<b>Uitgaven</b>	14.012.870	14.045.356	13.735.152	13.624.059	13.598.642	13.549.592																																							
<b>Investering</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	15.620																																												
	<b>Actieplannen</b>																																												
<b>2SBS0601</b>	<b>De stad bouwt een onderscheidende merkstrategie uit die gedragen is door haar stakeholders en een daarop gebaseerde toegankelijke communicatie</b>		<b>overig</b>																																										
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025																																												
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Ontvangsten</b></td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>4.508.506</td> <td>4.458.517</td> <td>4.066.245</td> <td>3.873.537</td> <td>3.767.011</td> <td>3.637.410</td> </tr> <tr> <td><b>Investering</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>15.620</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Ontvangsten</b>	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	<b>Uitgaven</b>	4.508.506	4.458.517	4.066.245	3.873.537	3.767.011	3.637.410	<b>Investering</b>							<b>Uitgaven</b>	15.620						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Ontvangsten</b>	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218																																							
<b>Uitgaven</b>	4.508.506	4.458.517	4.066.245	3.873.537	3.767.011	3.637.410																																							
<b>Investering</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	15.620																																												
2SBS060101	Een stadsbreed kader voor de merkstrategie bepaalt het image en de unieke troeven van de stad	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>397.000</td> <td>397.000</td> <td>360.925</td> <td>362.021</td> <td>362.742</td> <td>363.485</td> </tr> <tr> <td><b>Investering</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>3.150</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Uitgaven</b>	397.000	397.000	360.925	362.021	362.742	363.485	<b>Investering</b>							<b>Uitgaven</b>	3.150													
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	397.000	397.000	360.925	362.021	362.742	363.485																																							
<b>Investering</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	3.150																																												
2SBS060102	De stad versterkt de samenwerking met externe stakeholders via Connect2Antwerp	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>60.000</td> <td>60.000</td> <td>54.311</td> <td>54.484</td> <td>54.598</td> <td>54.715</td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Uitgaven</b>	60.000	60.000	54.311	54.484	54.598	54.715																						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	60.000	60.000	54.311	54.484	54.598	54.715																																							
2SBS060103	De stad zorgt voor een actieve promotie van het stadsmarketingfonds	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>400.000</td> <td>400.000</td> <td>400.000</td> <td>400.000</td> <td>400.000</td> <td>400.000</td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Uitgaven</b>	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000																						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000																																							
2SBS060104	We werken onze sponsor- en fondsenwerving verder uit	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>10.000</td> <td>10.000</td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	<b>Exploitatie</b>			<b>Uitgaven</b>	10.000	10.000																																		
	2020	2021																																											
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	10.000	10.000																																											
2SBS060105	De stad zet in op toekomstgerichte contentstrategie en een stadsbreed marketing- en communicatieplan waarbij de belangrijkste communicatiemomenten jaarlijks vastgelegd en gebudgetteerd worden.	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Exploitatie</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Ontvangsten</b></td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> <td>32.218</td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>3.641.506</td> <td>3.591.517</td> <td>3.251.008</td> <td>3.057.032</td> <td>2.949.671</td> <td>2.819.210</td> </tr> <tr> <td><b>Investering</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	2024	2025	<b>Exploitatie</b>							<b>Ontvangsten</b>	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	<b>Uitgaven</b>	3.641.506	3.591.517	3.251.008	3.057.032	2.949.671	2.819.210	<b>Investering</b>							<b>Uitgaven</b>	1						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025																																							
<b>Exploitatie</b>																																													
<b>Ontvangsten</b>	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218	32.218																																							
<b>Uitgaven</b>	3.641.506	3.591.517	3.251.008	3.057.032	2.949.671	2.819.210																																							
<b>Investering</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	1																																												
2SBS060106	Diversiteit en toegankelijkheid hebben een volwaardige plaats in het communicatiebeleid	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Investering</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  <b>Uitgaven</b></td> <td>12.469</td> </tr> </tbody> </table>		2020	<b>Investering</b>		<b>Uitgaven</b>	12.469																																					
	2020																																												
<b>Investering</b>																																													
<b>Uitgaven</b>	12.469																																												
<b>2SBS0699</b>	<b>Personeelslijn</b>		<b>overig</b>																																										
	Status: Ongewijzigd Realisatietermijn: 2020 - 2025																																												

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	28.948	28.948	28.948	28.948	28.948	28.948
	Uitgaven	9.504.364	9.586.839	9.668.908	9.750.522	9.831.631	9.912.182

2SBS069901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Exploitatie	Ontvangsten	28.948	28.948	28.948	28.948	28.948	28.948
	Uitgaven	9.504.364	9.586.839	9.668.908	9.750.522	9.831.631	9.912.182

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS07

## Patrimonium

overig

Schepen: Alfons Duchateau  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	5.274.542	5.281.677	5.349.673	5.419.692	5.491.797	5.566.048
	Uitgaven	55.234.952	54.871.156	53.478.511	54.257.548	54.985.886	55.562.324
Investering	Ontvangsten	5.931.283	782.062			200.000	
	Uitgaven	33.388.836	23.635.473	18.784.651	17.881.295	18.082.176	17.656.881
Financiering	Ontvangsten	1.097.955	1.066.931	1.066.931	1.066.931	1.091.930	1.104.430
	Uitgaven	1.535.149					

## Actieplannen

2SBS0701

### Reguliere taken patrimonium

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	351.399	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000
	Uitgaven	24.185.908	23.615.298	22.118.200	22.697.896	23.232.026	23.618.549
Investering	Ontvangsten	60.820	782.062				
	Uitgaven	22.262.486	15.754.813	14.889.675	15.011.295	14.912.176	14.286.881

2SBS070101

Onderhoud gebouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	261.399	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	Uitgaven	10.745.682	9.784.265	9.150.326	9.307.955	9.416.306	9.358.622
Investering	Uitgaven	9.324.952	10.688.897	12.003.724	12.544.628	12.560.509	11.935.214

2SBS070102

Beheer en ontwikkeling stedelijk vastgoed

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Uitgaven	436.727	447.227	414.616	426.049	437.380	449.095
Investering	Ontvangsten	49.114	205.000				
	Uitgaven	11.412.394	3.198.038	1.644.284	1.225.000	1.110.000	1.110.000

2SBS070103

Verduurzamen stedelijk vastgoed

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
	Uitgaven	13.003.500	13.383.806	12.553.257	12.963.892	13.378.340	13.810.832
Investering	Ontvangsten	11.706	577.062				
	Uitgaven	1.525.140	1.867.879	1.241.667	1.241.667	1.241.667	1.241.667

2SBS0702

### Slim vastgoedbeheer

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	4.061.925	4.128.929	4.195.364	4.263.792	4.334.273	4.406.869
	Uitgaven	3.651.911	3.735.956	3.723.368	3.811.675	3.901.143	3.992.906
Investering	Ontvangsten	5.870.463				200.000	
	Uitgaven	11.126.350	7.880.659	3.894.976	2.870.000	3.170.000	3.370.000

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering	Ontvangsten	1.097.955	1.066.931	1.066.931	1.066.931	1.091.930	1.104.430
	Uitgaven	1.535.149					

2SBS070201 Stedelijk patrimonium in kaart  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS070202 Maatschappelijke invulling panden en medegebruik infrastructuur

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	4.061.925	4.128.929	4.195.364	4.263.792	4.334.273	4.406.869
	Uitgaven	1.083.725	1.114.706	1.065.041	1.098.014	1.131.159	1.165.396
Investing	Ontvangsten	3.302.062				200.000	
	Uitgaven	4.991.088	3.310.659	2.324.976	1.300.000	1.600.000	1.300.000
Financiering	Ontvangsten	1.097.955	1.066.931	1.066.931	1.066.931	1.091.930	1.104.430
	Uitgaven	1.535.149					

2SBS070203 Strategisch vastgoedbeheer

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	2.568.186	2.621.250	2.658.327	2.713.661	2.769.983	2.827.510
	Ontvangsten	2.568.400					
Investing	Uitgaven	6.135.262	4.570.000	1.570.000	1.570.000	1.570.000	2.070.000

2SBS0703 Hervormen concessiebeleid en transparantie ondersteuning via huisvesting

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2SBS070301 Vernieuwd reglement  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS070302 Ondersteuning in de vorm van huisvesting in beeld  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2SBS0799 Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	861.218	862.748	864.308	865.900	867.524	869.180
	Uitgaven	27.397.133	27.519.902	27.636.943	27.747.977	27.852.718	27.950.868

2SBS079901 Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	861.218	862.748	864.308	865.900	867.524	869.180
	Uitgaven	27.397.133	27.519.902	27.636.943	27.747.977	27.852.718	27.950.868

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2SBS08</b>	<b>Personeel</b>							<b>prioritair</b>	
	Schepen:	Nabilla Ait Daoud							
	Status:	Ongewijzigd							
	Realisatietermijn:	2020 - 2025							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>		
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	37.256.294	37.586.089	44.392.209	50.312.748	50.877.095	51.861.292	
		<b>Uitgaven</b>	85.003.031	85.384.457	99.303.632	111.997.306	113.436.588	115.986.515	
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	3.916.953	1.300.274	1.240.036	3.562.401	1.261.449	1.246.987	
	<b>Actieplannen</b>								
<b>2SBS0801</b>	<b>De interne organisatie is efficiënt en klantgericht</b>							<b>prioritair</b>	
	Status:	Stopgezet							
	Realisatietermijn:	2020 - 2025							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>		
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	811.214	1.500	1.358	1.362	1.365	1.368	
2SBS080101	Personeelsmiddelen worden optimaal ingezet								
	Voor deze actie is geen budget voorzien.								
2SBS080102	Flexibilisering voor een klantgerichte inzet								
	Voor deze actie is geen budget voorzien.								
2SBS080103	Medewerkers ervaren de remuneratie en arbeidsvoorwaarden als billijk, transparant en motiverend								
		<b>2020</b>							
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	802.313						
2SBS080104	Organisatie is flexibel en transparant georganiseerd								
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>		
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	8.901	1.500	1.358	1.362	1.365	1.368	
2SBS080105	Sociaal overleg								
	Voor deze actie is geen budget voorzien.								
<b>2SBS0802</b>	<b>Wervings- en selectiebeleid zorgt voor de meest geschikte medewerker voor elke opdracht</b>							<b>overig</b>	
	Status:	Stopgezet							
	Realisatietermijn:	2020 - 2025							
		<b>2020</b>							
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	214.687						
2SBS080201	De interne arbeidsmarkt is afgestemd op noden van organisatie en medewerker								
		<b>2020</b>							
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	3.135						
2SBS080202	Het aanvraag-, wervings-, selectie- en aanstellingsbeleid is innoverend en efficiënt								
		<b>2020</b>							
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	211.552						
<b>2SBS0803</b>	<b>Bevlogten medewerkers nemen hun loopbaan in eigen handen</b>							<b>overig</b>	
	Status:	Stopgezet							
	Realisatietermijn:	2020 - 2025							

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2020		
Exploitatie	Ontvangsten	21.909
	Uitgaven	1.090.573
Investering	Uitgaven	63.746

2SBS080301 Medewerkers zijn maximaal inzetbaar, goed geïnformeerd en onze beste ambassadeurs

2020		
Exploitatie	Uitgaven	325.660
	Uitgaven	63.746

2SBS080302 Een efficiënt georganiseerd personeelsvereniging draagt bij tot de bevoegenheid van medewerkers

2020		
Exploitatie	Ontvangsten	21.909
	Uitgaven	311.906

2SBS080303 We zetten in op welzijn en werkbaar werk

2020		
Exploitatie	Uitgaven	453.007

2SBS080304 Een transparant retentie- en uitstroombesluit  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2SBS0804 Iedereen werkt samen in diversiteit

prioritair

Status: Stopgezet  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142
	Uitgaven	499.176	503.531	489.774	494.857	499.842	504.930
Investering	Uitgaven	161.209	65.827	12.300	25.307	28.424	16.500

2SBS080401 We aanvaarden geen enkele vorm van discriminatie, pest- of ongepast gedrag

2020		
Investering	Uitgaven	31.127

2SBS080402 Iedereen heeft gelijke kansen om een loopbaan te starten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142	1.949.142
	Uitgaven	499.176	503.531	489.774	494.857	499.842	504.930
Investering	Uitgaven	130.083	65.827	12.300	25.307	28.424	16.500

### 2SBS0805 Personeelsmanagement

overig

Status: Nieuw  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	839.935	979.002	979.002	979.002	979.002	979.002
	Uitgaven	6.171.073	8.100.233	7.814.499	8.032.150	7.887.698	7.922.124
Investering	Uitgaven	3.691.998	1.234.447	1.227.736	3.537.094	1.233.025	1.230.487

2SBS080501 Info+

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2SBS080502 Werving en selectie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
<b>Uitgaven</b>	328.313	478.000	433.129	434.477	435.364	436.278

2SBS080503 Remuneratie en tijd

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	24.376	24.376	24.376	24.376	24.376	24.376
<b>Uitgaven</b>	1.852.854	2.462.274	2.392.136	2.598.594	2.449.137	2.477.978
<b>Investering</b>						
<b>Uitgaven</b>	3.548.913	1.218.533	1.218.533	3.523.480	1.218.533	1.218.533

2SBS080504 Loopbaancentrum

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>Uitgaven</b>	1.763.850	2.159.198	2.084.774	2.091.610	2.093.730	2.095.897
<b>Investering</b>						
<b>Uitgaven</b>	122.344					

2SBS080505 Gemeenschappelijke preventiedienst

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	270.468	286.626	286.626	286.626	286.626	286.626
<b>Uitgaven</b>	475.416	1.227.110	1.204.086	1.204.947	1.205.529	1.206.128
<b>Investering</b>						
<b>Uitgaven</b>	20.740	15.914	9.203	13.614	14.492	11.954

2SBS080506 Sodi+

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	507.591	630.500	630.500	630.500	630.500	630.500
<b>Uitgaven</b>	1.694.180	1.709.800	1.640.790	1.642.809	1.644.139	1.645.957

2SBS080507 Sociaal overleg

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	5.000	5.000	4.526	4.540	4.550	4.560

2SBS080508 Business partner-werking

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	35.256	43.000	40.156	40.242	40.299	40.358

2SBS080509 Projectwerking

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	6.500	5.850	5.850	5.850	5.850	5.850

2SBS080510 Interne communicatie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Uitgaven</b>	9.704	10.000	9.052	9.081	9.100	9.119

2SBS0899 **Personeelslijn**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploïtatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	34.445.309	34.657.945	41.464.066	47.384.604	47.948.951	48.933.148

overig



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	76.216.307	76.779.194	90.998.001	103.468.937	105.047.684	107.558.093

2SBS089901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	34.445.309	34.657.945	41.464.066	47.384.604	47.948.951	48.933.148
<b>Uitgaven</b>	76.216.307	76.779.194	90.998.001	103.468.937	105.047.684	107.558.093

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2SBS09**

## Rechtszaken

overig

Schepen: Claude Marinower  
Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>Uitgaven</b>	1.344.000	1.344.000	1.259.241	1.261.814	1.263.510	1.265.255

## Actieplannen

**2SBS0901**

### Reguliere taken rechtszaken

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>Uitgaven</b>	1.344.000	1.344.000	1.259.241	1.261.814	1.263.510	1.265.255

2SBS090101

### Reguliere taken rechtszaken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>Uitgaven</b>	1.344.000	1.344.000	1.259.241	1.261.814	1.263.510	1.265.255

**2SBS0999**

### Personeelslijn

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor dit actieplan is geen budget voorzien.

2SBS099901

### Personeelslijn

Voor deze actie is geen budget voorzien.

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2VGS01

**Veiligheid**

prioritair

Schepen: Bart De Wever  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	4.047.598	4.017.007	4.465.301	5.226.828	5.294.036	5.189.068
	<b>Uitgaven</b>	264.529.870	330.402.059	334.917.174	341.748.539	349.947.986	353.734.318
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	82.736	999.810	451.222	50.543		
	<b>Uitgaven</b>	32.381.084	17.005.898	21.387.222	18.919.765	17.658.513	16.297.964
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	85.000					
	<b>Uitgaven</b>	85.000					

## Actieplannen

2VGS0101

**Politie**

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.081.869	2.077.441	2.305.068	2.863.882	2.910.513	2.803.361
	<b>Uitgaven</b>	171.509.058	235.427.140	237.731.562	241.717.001	247.553.069	248.211.855
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	21.206.577	11.377.413	11.493.275	14.469.438	12.441.873	12.968.492

2VGS010101

Verhogen van bekendheid en digitalisering van de wijkwerking, het onthaal en de verkeersveiligheid

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.081.869	2.077.441	2.305.068	2.863.882	2.910.513	2.803.361
	<b>Uitgaven</b>	171.509.058	235.427.140	237.731.562	241.717.001	247.553.069	248.211.855
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	21.206.577	11.377.413	11.493.275	14.469.438	12.441.873	12.968.492

2VGS010102

Voeren van een doordacht drugsbeleid via een multidisciplinaire aanpak

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010103

Verdere uitbouw van de Snelle Respons Teams en digitalisering van openbare orde

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010104

Innovatief strategisch camerabeleid en verdere uitbreiding van het cameranetwerk

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010105

Evolueren van een informatie- naar een intelligencegestuurde politiedienst

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010106

Integrale aanpak van criminele, radicaliserende en terroristische groeperingen of individuen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010107

Verdere uitbouw rekruterings-, selectie- en loopbaanbeleid PZA

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010108

Optimalisatie van het communicatiebeleid

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010109

Inzetten op innovatie, duurzaamheid en digitalisering van het gebouwen- en voertuigenpark

Voor deze actie is geen budget voorzien.

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2VGS010110 Instaan voor een proactief en integraal kwaliteits-, diversiteits-, integriteits- en welzijnsbeleid in de volledige organisatie

Voor deze actie is geen budget voorzien.

### 2VGS0103 Leefbaarheid

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.156.208	1.090.028	1.090.625	1.086.308	1.086.929	1.087.563
	Uitgaven	6.609.921	6.636.593	6.638.688	6.657.020	6.739.105	6.772.396
Investering	Ontvangsten	82.736	999.810	451.222	50.543		
	Uitgaven	1.009.593	1.370.634	1.295.634	703.735	640.730	621.805
Financiering	Ontvangsten	85.000					
	Uitgaven	85.000					

2VGS010301 Reguliere werking Maatschappelijke Veiligheid.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	797.657	707.250	707.847	708.456	709.077	709.711
	Uitgaven	1.897.757	1.945.879	1.933.224	1.934.378	1.945.292	1.954.836
Investering	Uitgaven	5.000	5.000	505.000	505.000	505.000	505.000

2VGS010302 Eengemaakt toezicht

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
	Uitgaven	495.456	447.221	440.993	419.796	444.671	423.635
Investering	Uitgaven	463.677	255.000	129.731	154.401	130.730	111.805

2VGS010303 Kordate aanpak sluikstorten

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010304 Woninginbraken/technopreventieve maatregelen in vergunningen.

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010305 Nultolerantie tegen geweld jegens hulpdiensten, stadsmedewerkers en ordediensten.

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010306 Ruimtelijke veiligheidstoets

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000

2VGS010307 Veilig uitgaansleven

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010308 Integrale aanpak seksuele intimidatie en homofobie.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000

2VGS010309 Seksueel geweld, familiaal geweld

		2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	65.000	65.438	65.876	66.314	67.598

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2VGS010310 Minderjarige veelplegers/familiaal geweld/loverboys/mensenhandel/dakloosheid met multiproblematiek

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	183.551	207.778	207.778	202.852	202.852	202.852
	Uitgaven	3.780.937	3.828.113	3.876.468	3.913.560	3.958.863	4.001.788
Investering	Ontvangsten	82.736	999.810	451.222	50.543		
	Uitgaven	121.516	1.105.634	655.903	39.334		

2VGS010311 Aanpak agressieve bedelarij

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010312 beheer wateroppervlakken stadshaven

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000
	Uitgaven	378.771	293.380	265.565	266.410	266.966	267.538
Investering	Uitgaven	419.399	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Financiering	Ontvangsten	85.000					
	Uitgaven	85.000					

**2VGS0104 Drugs, Stroomplan en ondermijnende criminaliteit**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	285.250	240.150	127.360	226.910	132.554	236.392

2VGS010401 Stroomplan

		2020	2021	2023	2025
Exploitatie	Uitgaven	85.000	105.000	99.161	103.565

2VGS010402 Geïntegreerde aanpak drugsgebruik en -handel via preventie, curatie en repressie.

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010403 Bestrijding ondermijnende criminaliteit en ondersteuning bonafide ondernemers.

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	200.250	135.150	127.360	127.749	132.554	132.827

2VGS010404 Bestuurlijke handhaving malafide, criminele en ondermijnende ondernemingen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2VGS0105 Brandweer**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	734.107	774.123	994.193	1.201.223	1.221.179	1.222.729
	Uitgaven	63.266.310	64.958.451	67.137.379	69.609.869	71.729.324	74.462.146
Investering	Uitgaven	8.375.848	3.031.651	7.362.113	2.535.392	3.364.710	1.531.467

2VGS010501 Reguliere werking brandweer

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	734.107	774.123	994.193	1.201.223	1.221.179	1.222.729
	Uitgaven	63.266.310	64.958.451	67.137.379	69.609.869	71.729.324	74.462.146

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investing Uitgaven</b>	8.375.848	3.031.651	1.862.113	2.535.392	3.364.710	1.531.467

2VGS010502 Brandweer wapent zich voor de uitdagingen van de toekomst  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2VGS010503 Vernieuwing brandweerpatrimonium

	2022
<b>Investing Uitgaven</b>	5.500.000

2VGS010504 Brandpreventie werkt proactiever en klantgerichter, "brandveilig samenleven" gericht op maatschappelijk zwakkeren  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2VGS0106**

### Stadsmariniers

**prioritair**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	576.000	606.000	527.336	528.631	529.485	530.363

2VGS010601 Stadsmariniers detecteren en lossen op aanspreekbare en efficiënte wijze veiligheidsproblemen op in de toegewezen wijken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	576.000	606.000	527.336	528.631	529.485	530.363

**2VGS0107**

### Veiligheid door technologie

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	324.400	324.400	293.644	294.578	295.193	295.826
<b>Investing Uitgaven</b>	1.789.066	1.226.200	1.236.200	1.211.200	1.211.200	1.176.200

2VGS010701 Versterkt en intelligent gebruik van camera's en innovatieve technologieën

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	324.400	324.400	293.644	294.578	295.193	295.826
<b>Investing Uitgaven</b>	1.789.066	1.226.200	1.236.200	1.211.200	1.211.200	1.176.200

**2VGS0199**

### Personeelslijn

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	75.414	75.414	75.414	75.414	75.414	75.414
<b>Uitgaven</b>	21.958.931	22.209.325	22.461.205	22.714.530	22.969.256	23.225.339

2VGS019901 Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	75.414	75.414	75.414	75.414	75.414	75.414
<b>Uitgaven</b>	21.958.931	22.209.325	22.461.205	22.714.530	22.969.256	23.225.339

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2WNS01

Wonen

prioritair

Schepen: Alfons Duchateau  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.665.754	2.828.829	1.446.517	929.531	929.531	929.531
	Uitgaven	6.545.352	7.440.675	6.320.131	5.883.716	5.959.318	5.961.385
Investering	Ontvangsten	86.540		115.540			
	Uitgaven	14.351.496	8.049.140	7.248.957	6.070.659	6.070.659	6.070.659

## Actieplannen

2WNS0101

Reguliere taken wonen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
	Uitgaven	380.028	381.277	358.479	360.509	362.316	364.163
Investering	Ontvangsten	9.185		115.540			
	Uitgaven	2.561.977	1.981.850	1.181.667	3.368	3.368	3.368

2WNS010101

Woonhaven en andere SHM's

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
	Uitgaven	180.000	180.000	162.934	163.453	163.794	164.145

2WNS010102

Beschut Wonen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	63.672	63.672	63.672	63.672	63.672	63.672
	Ontvangsten			115.540			
Investering	Uitgaven	2.543.494	1.978.481	1.178.298			

2WNS010103

Woonkantoren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	136.356	137.605	131.872	133.384	134.850	136.346
	Ontvangsten	9.185					
Investering	Uitgaven	18.484	3.368	3.368	3.368	3.368	3.368

2WNS0102

Gevarieerd en betaalbaar woonaanbod

prioritair

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	850.000	650.000	650.000	575.000	575.000	500.000
	Uitgaven	6.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290	5.999.290

2WNS010201

Betaalbaar wonen

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS010202

Bescherming EGW en minimale oppervlaktes

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS010203

Antwerps Woonmodel

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	Uitgaven	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000

2WNS010204 Betaalbare huur- en betaalbare koopwoningen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Investering	Uitgaven	3.924.290	3.924.290	3.924.290	3.924.290	3.924.290	3.924.290

2WNS010205 Aangepast woonaanbod

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	350.000	150.000	150.000	75.000	75.000	
Investering	Uitgaven	2.575.000	1.575.000	1.575.000	1.575.000	1.575.000	1.575.000

**2WNS0103 Sociaal en bescheiden woningen**

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000
	Uitgaven	2.202.018	1.993.919	1.938.346	1.947.162	1.980.754	2.015.017
Investering	Ontvangsten	77.355					
	Uitgaven	242.076					

2WNS010301 Sociale mix

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000
	Uitgaven	130.321	130.321	43.739	19.663	19.704	19.747
Investering	Ontvangsten	77.355					
	Uitgaven	242.076					

2WNS010302 Nieuwe of grondig vernieuwde en goed onderhouden sociale woningen en aangepast woonaanbod  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS010303 Leefbaarheid binnen sociale huisvesting

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	1.355.853	1.381.706	1.408.077	1.436.239	1.464.964	1.494.263

2WNS010304 Beheer in één hand

		2020
Exploitatie	Uitgaven	150.000

2WNS010305 Bescheiden huurwoningen  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS010306 Verhuur via sociaal verhuurkantoor

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	327.345	329.892	332.490	335.139	337.842	340.599

2WNS010307 Fraudebestrijding

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	238.500	152.000	154.040	156.121	158.243	160.408



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2WNS0104**      **Veilige en gezonde woningen** **overig**

Status:                      Ongewijzigd  
 Realisatietermijn:      2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	869.723	2.032.799	650.486	133.500	133.500	133.500
	<b>Uitgaven</b>	460.525	1.724.163	642.949	231.133	231.265	231.627
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	4.548.153	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000

2WNS010401      Grond- en pandenbeleid

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS010402      Aanpak leegstand, verwaarlozing en verkrotting

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	133.500	133.500	133.500	133.500	133.500	133.500
	<b>Uitgaven</b>	141.372	241.935	228.571	228.836	228.963	229.320
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	154.164	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000

2WNS010403      Conforme woningen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	736.223	1.899.299	516.986			
	<b>Uitgaven</b>	319.152	1.482.228	414.378	2.297	2.302	2.307
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	4.393.989					

**2WNS0199**      **Personeelslijn** **overig**

Status:                      Ongewijzigd  
 Realisatietermijn:      2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	8.031	8.031	8.031	8.031	8.031	8.031
	<b>Uitgaven</b>	2.652.781	2.691.315	2.730.357	2.769.912	2.809.984	2.850.577

2WNS019901      Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	8.031	8.031	8.031	8.031	8.031	8.031
	<b>Uitgaven</b>	2.652.781	2.691.315	2.730.357	2.769.912	2.809.984	2.850.577

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

<b>2WNS02</b>	<b>Stadsontwikkeling</b>							<b>prioritair</b>
	Schepen:	Annick De Ridder						
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860
		<b>Uitgaven</b>	1.261.318	1.271.083	1.259.954	1.274.683	1.284.616	1.289.944
	<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	4.421.022	1.682.681	456.197	456.197	912.394	
		<b>Uitgaven</b>	16.749.413	18.131.537	33.645.280	38.953.859	33.138.865	28.138.172
	<b>Actieplannen</b>							
<b>2WNS0201</b>	<b>Reguliere taken</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	300.000	445.000	650.000	650.000	325.500	401.000
2WNS020101	Vespa als instrument voor stadsontwikkeling							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	300.000	445.000	650.000	650.000	325.500	401.000
<b>2WNS0202</b>	<b>Projectwerking</b>							<b>prioritair</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	217.440	218.680	199.093	205.438	207.064	204.173
	<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	4.421.022	1.682.681	456.197	456.197	912.394	
		<b>Uitgaven</b>	16.231.455	16.753.204	32.161.947	35.620.526	31.463.364	27.737.172
2WNS020201	Projecten opvolgen tot voltooiing							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	87.000	88.240	81.019	82.448	83.818	85.221
	<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	4.378.692	1.682.681	456.197	456.197	912.394	
		<b>Uitgaven</b>	11.367.943	14.155.704	27.301.947	29.935.526	27.063.364	21.360.851
2WNS020202	Stadskankers aanpakken, herbestemming, gebiedsontwikkeling,...							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	42.329					
		<b>Uitgaven</b>	4.863.512	2.597.500	4.860.000	5.685.000	4.400.000	6.376.321
2WNS020203	Antwerpen morgen, communicatie, participatie en inspiratie rond stadsontwikkelingsprojecten							
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	130.440	130.440	118.074	122.989	123.246	118.951
<b>2WNS0203</b>	<b>Stadshaven</b>							<b>overig</b>
	Status:	Ongewijzigd						
	Realisatietermijn:	2020 - 2025						
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>		
	<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	217.958	933.333	833.333	2.683.333	1.350.001	
2WNS020301	Aantrekkelijke en innovatieve stadshaven							

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Investing Uitgaven</b>	217.958	933.333	833.333	2.683.333	1.350.001

2WNS020302

Woonbotenbeleid

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS0299

**Personeelslijn**

**overig**

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860
<b>Uitgaven</b>	1.043.878	1.052.403	1.060.861	1.069.246	1.077.551	1.085.771

2WNS029901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860	2.860
<b>Uitgaven</b>	1.043.878	1.052.403	1.060.861	1.069.246	1.077.551	1.085.771

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

**2WNS03**

## Ruimtelijke ordening

overig

Schepen: Annick De Ridder  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.545.196	1.358.366	1.348.366	1.348.366	1.348.366	1.348.366
	Uitgaven	9.005.137	9.034.914	8.875.254	8.801.869	8.812.897	8.841.702
Investering	Ontvangsten	28.996.046	93.500				
	Uitgaven	22.880.351	5.428.644	489.000	3.682.570	4.016.549	

## Actieplannen

**2WNS0301**

### Vergunnen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000
	Uitgaven	474.000	445.698	382.172	336.860	337.626	338.415
Investering	Ontvangsten	6.963.046					
	Uitgaven	150.000	209.000				

2WNS030101

Reguliere werking vergunning

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000	1.325.000
	Uitgaven	474.000	445.698	382.172	336.860	337.626	338.415

2WNS030102

Actualiseren bouwcode

		2020	2021
Investering	Uitgaven	150.000	209.000

2WNS030103

Hoogbouw in functie van slimme verdichting  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030104

Uitbreiding ruimtelijke veiligheidstoets  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030105

SOK

		2020
Investering	Ontvangsten	6.963.046

2WNS030106

Reglementair kader steigerdoeken en reclame-opstellingen  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030107

Beleid rond locatie, vergunning en beheer van gebedsruimtes  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030108

Digitale dienstverlening omgeving  
 Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2WNS0302**

### Plannen

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	196.830	10.000				
	Uitgaven	621.142	628.876	483.468	407.256	370.579	352.922
Investering	Ontvangsten	22.033.000	93.500				
	Uitgaven	22.730.351	5.219.644	489.000	3.682.570	4.016.549	

2WNS030201 Strategisch ruimteplan Antwerpen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	14.000	10.000				
	Uitgaven	141.000	231.476	145.000	65.000	55.000	55.000
Investering	Uitgaven	60.000	60.000	20.000	20.000		

2WNS030202 Ruimtelijke uitvoeringsplannen

		2020	2021	2022	2023	2024
Exploitatie	Ontvangsten	182.830				
	Uitgaven	182.830				
Investering	Ontvangsten	22.033.000	93.500			
	Uitgaven	22.453.258	4.407.750	160.000	3.482.570	3.986.549

2WNS030203 Masterplannen, beeldkwaliteitsplannen, bouwblokprojecten, ontpittingprojecten, ...

		2020	2021	2022	2023	2024
Investering	Uitgaven	214.440	259.000	309.000	180.000	30.000

2WNS030204 Ruimtelijk plan wegwerken winkelleegstand en faciliteren wonen boven winkels  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030205 Gemengde woon-werkgebieden in 20ste eeuwse gordel  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030206 Clustering baanwinkels in retailparken (Contactzone, A12, Bredabaan,...)  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030207 Reguliere werking ruimte

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	130.437	59.500	42.848	43.202	43.435	43.675
Investering	Uitgaven		492.894				

2WNS030208 Locatieonderzoeken  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030209 Generieke ontwikkelingsvisies  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS030210 Omgevingsanalyse en monitoring

		2022	2023	2024
Exploitatie	Uitgaven	50.000	50.000	20.000

2WNS030211 Faciliteren plannen en projecten stedelijke diensten en andere overheden  
Voor deze actie is geen budget voorzien.

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2WNS030212 Reguliere werking stadsbouwmeester

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie Uitgaven</b>	166.875	337.900	245.620	249.054	252.144	254.247
<b>Investing Uitgaven</b>	2.653					

2WNS0399

**Personeelslijn**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	23.366	23.366	23.366	23.366	23.366	23.366
<b>Uitgaven</b>	7.909.995	7.960.340	8.009.614	8.057.753	8.104.692	8.150.365

2WNS039901

Personeelslijn

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Ontvangsten</b>	23.366	23.366	23.366	23.366	23.366	23.366
<b>Uitgaven</b>	7.909.995	7.960.340	8.009.614	8.057.753	8.104.692	8.150.365

# Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2WNS04

Stads- en buurtonderhoud

overig

Schepen: Alfons Duchateau  
 Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	20.244.920	20.560.940	20.332.537	20.131.986	20.134.378	20.129.865
	Uitgaven	128.929.054	130.981.080	129.766.966	133.047.602	133.450.866	135.744.300
Investering	Ontvangsten	274.800	261.500	227.800	223.500	135.600	361.300
	Uitgaven	18.782.946	24.151.269	24.448.799	8.621.450	28.007.224	24.295.950

## Actieplannen

2WNS0401

Reguliere taken stads- en buurtonderhoud

overig

Status: Ongewijzigd  
 Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	18.774.406	19.090.425	18.862.022	18.661.471	18.663.863	18.659.351
	Uitgaven	38.221.093	39.370.888	38.247.919	40.557.829	40.016.266	41.252.170
Investering	Ontvangsten	274.800	261.500	227.800	223.500	135.600	361.300
	Uitgaven	17.961.087	23.219.119	24.262.080	8.429.130	27.809.135	24.091.918

2WNS040101

Afvalophaling algemeen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	16.049.126	16.404.041	16.226.748	15.985.660	15.968.632	15.940.253
	Uitgaven	3.995.283	4.072.689	3.809.544	3.453.692	3.534.604	3.611.094
Investering	Uitgaven	5.064.623	6.920.636	10.973.866	3.633.522	6.378.497	8.692.720

2WNS040102

Sorteerstraten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	920.792	958.926	959.400	958.926	957.504	955.136
	Uitgaven	3.070.608	3.164.837	2.391.599	2.732.334	2.789.967	2.780.515
Investering	Uitgaven	4.052.806	4.706.062	1.824.120	774.677	2.039.036	778.104

2WNS040103

Containerparken

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	1.197.420	1.255.761	1.316.989	1.355.968	1.383.087	1.384.191
	Uitgaven	238.954	147.350	135.446	137.546	140.205	142.480
Investering	Uitgaven	2.667.439	3.535.500	2.986.010	76.530	77.061	77.602

2WNS040104

Sneeuw- en ijsbestrijding

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Uitgaven	517.664	567.799	524.245	536.431	548.303	560.468
Investering	Uitgaven	100.000	665.517	142.055	146.316	150.706	155.227

2WNS040105

Bijzondere opdrachten en feestelijkheden

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie	Ontvangsten	88.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
	Uitgaven	1.526.294	1.502.957	1.438.920	1.436.014	1.487.939	1.526.719
Investering	Uitgaven	1.734.099	1.978.605	4.952.983	1.306.227	778.987	803.890

2WNS040106

Graffiti verwijderen

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	150.011	153.011	141.274	144.558	147.757	151.036

2WNS040107 Voertuigencentrum

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	365.742	196.005	80.780	80.350	71.560	94.130
	<b>Uitgaven</b>	8.206.584	8.492.815	7.825.609	8.591.579	8.840.185	9.132.229
<b>Investering</b>	<b>Ontvangsten</b>	274.800	261.500	227.800	223.500	135.600	361.300
	<b>Uitgaven</b>	1.582.443	803.564	157.491	194.882	231.485	196.861

2WNS040108 Reguliere werking stadsbeheer algemeen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	153.325	155.692	158.106	160.568	163.079	165.641
	<b>Uitgaven</b>	19.571.558	20.308.213	21.095.445	22.617.577	21.597.388	22.395.298
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	2.759.677	4.609.236	3.225.556	2.296.976	18.153.363	13.387.514

2WNS040109 Onkruidverwijdering op verharding

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	944.136	961.216	885.838	908.098	929.918	952.330

2WNS040110 Reguliere werking exploitatie en facilitair beheer

Voor deze actie is geen budget voorzien.

**2WNS0402 Afvalbeleid**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	24.357.407	24.534.501	23.796.063	24.033.417	24.242.482	24.561.130

2WNS040201 Evaluatie en bijsturing afvalinzameling

Voor deze actie is geen budget voorzien.

2WNS040202 Afvalintercommunales

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	9.715.963	10.005.642	9.327.096	9.635.829	9.943.992	10.262.640

2WNS040203 ISVAG

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	14.641.444	14.528.859	14.468.967	14.397.588	14.298.490	14.298.490

**2WNS0403 Propere stad**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	834.536	846.227	776.791	790.306	803.246	816.509
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	821.859	932.150	186.718	192.320	198.090	204.032

2WNS040301 Ondersteunen acties buurtbewoners, buurtcomités, ...

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	250.000	250.000	226.298	227.017	227.492	227.979



## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

2WNS040302 Afvalrecipiënten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	584.536	596.227	550.493	563.289	575.754	588.529
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	415.427	181.280	186.718	192.320	198.090	204.032

2WNS040303 Strijd tegen sluikstort

		2020	2021
<b>Investering</b>	<b>Uitgaven</b>	406.432	750.870

2WNS0499

**Personeelslijn**

overig

Status: Ongewijzigd  
Realisatietermijn: 2020 - 2025

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515
	<b>Uitgaven</b>	65.516.018	66.229.465	66.946.194	67.666.050	68.388.872	69.114.492

2WNS049901

Personeelslijn

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515	1.470.515
	<b>Uitgaven</b>	65.516.018	66.229.465	66.946.194	67.666.050	68.388.872	69.114.492

## Beleidsdoelstellingen met actieplannen en acties

---

<b>2WWS01</b>	<b>Wijkwerking</b>		<b>prioritair</b>
	Schepen: Bart De Wever		
	Status: Ongewijzigd		
	Realisatietermijn: 2020 - 2025		
	Voor deze beleidsdoelstelling is geen budget voorzien.		
	<b>Actieplannen</b>		
<b>2WWS0101</b>	<b>Wijkgerichte aanpak stadsbreed</b>		<b>prioritair</b>
	Status: Ongewijzigd		
	Realisatietermijn: 2020 - 2025		
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.		
2WWS010101	Logische afbakening en clustering van wijken		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		
2WWS010102	Transversale uitrol		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		
<b>2WWS0199</b>	<b>Personeelslijn</b>		<b>overig</b>
	Status: Ongewijzigd		
	Realisatietermijn: 2020 - 2025		
	Voor dit actieplan is geen budget voorzien.		
2WWS019901	Personeelslijn		
	Voor deze actie is geen budget voorzien.		